



Handlingsplan

Innsatsområde 1: Hovedstadsprosessen

25. januar, 2008

Innsatsområde

Innsatsområde	Innsatsområde 1: Hovedstadsprosessen
Ansvarlig VAD	Mari Trommald
Prosjektleder	Aniela Gjøs

Dokumentinformasjon

Versjon

Versjon	Dato	Utarbeidet av	Kommentarer
0.50	23.01.08	Rune Aasgaard	Ny versjon

Godkjenning

Versjon	Dato	Godkjent av	Kommentarer

1 Formål

Beskrivelsen under er basert på styresak 068/07 i Helse Sør-Øst RHF.

I forbindelse med sammenslåingen av tidligere Helse Sør og Helse Øst fikk den sammen-slåtte helseregionen i oppdrag å bedre ressursutnyttelse og koordinering av fag og forskning i hovedstadsområdet.

I henhold til styrevedtak 18. desember skal det legges frem beslutningsgrunnlag innen følgende tema til styremøtet i april 2008:

- Utvikling av lokalbaserte tjenester og samhandling med kommunehelsetjenesten som inkluderer somatiske tjenester, tilbudene innen psykisk helsevern og tverrfaglig spesialiserte tjenester til rusmisbrukere
- Samlet organisering av spesialisert rehabilitering i regionen
- Samling av spesialiserte funksjoner til færre sykehus
- Samordning av akuttberedskapen med særlig vekt på det akuttkirurgiske tilbudet
- Nødvendige endringer i sykehusstrukturen og inndelingen i helseforetak i helse regionen
- Kapasitetsfordeling basert på forventet utvikling i behov for spesialisthelsetjenester

Ved utforming av løsningsforslag vil nasjonale målsetninger, planverk og helsepolitikk (Nasjonal Helseplan, Opptappingsplanen Psykisk helse, Opptappingsplan rus mv) ligge til grunn. RHFets styringsstruktur og de virkemidler som RHFet har til rådighet (funksjonsfordeling, HF struktur, mv) legges til grunn for løsningsutforming.

Beslutningspunktene frem mot styremøtet i juni 2008 vil bli konkretisert nærmere frem mot styrebehandlingen i april. Hovedinnsatsen vil rettes mot de opptaksområdene som etableres og det vil bli utarbeidet et samlet forslag til løsning for organisering i hovedstadsområdet, som inkluderer:

- Justert forslag til fordeling av funksjoner mellom sykehusområdene.
- Detaljerte forslag til fordeling av funksjoner innen hvert sykehusområde.
- Detaljerte forslag til styringsstruktur for hvert sykehusområde.
- Plan for å identifisere og hente ut gevinster i henhold til ambisjonene om redusert kapasitet, bemanning og arealbruk for hvert sykehusområde
- Konsekvensutredning for kompetanseutvikling, utdanningsinnhold og pasientforløp

Det vises til styresak 068/2007 i Helse Sør-Øst RHF for ytterligere detaljer.

2 Strategi for gevinstrealisering

Det er fra eier forutsatt at det skal bli bedre samordning og bedre utnyttelse av ressurser. Det legges til grunn at bedre ressursutnyttelse skal bidra til å nå helsepolitiske mål og komme pasientene til gode herunder møte fremtidige behov mht pasientbehandling og forskning.

Det legges opp til å identifisere og følge opp gevinstområder på kvalitet og ressursbruk i de tre delprosjekter. Samordning av regionale funksjoner, differensiering av funksjoner i tråd med LEON prinsippet og kapasitets og arealtilpasninger. Dette gjøres gjennom bedre arbeidsdeling og bedre makrostruktur.

3 Prosjekter

Disse tre delprosjektene utgjør kjernen i det arbeidet som skal utføres i hovedstadsprosessen frem mot styremøtet i april:

- *DP1: Struktur og kapasitet* – Utarbeide forslag til premisser og inndeling i nye og større sykehusområder sett i lys av kapasitetsbehov og funksjonsfordeling.
- *DP2: Spesialiserte funksjoner* – Vurdere befolkningsgrunnlag for ulike fagområder for å kunne gi bæredyktige og fremtidssikrede regionale funksjoner. Identifisere områder som bør samles regionalt, på bakgrunn av særskilt utvikling i fagområdet eller av kvalitetsmessige hensyn.
- *DP3: Lokalsykehusfunksjoner* – Etablere prinsipper for fordeling av ikke-regionale funksjoner innen et sykehusområde, og samhandling med kommunehelsetjenesten.

I tillegg er det definert delprosjekter innen følgende områder som vil få økt fokus frem mot styremøtet i juni.

- *DP4: Universitetsfunksjoner* – Vurdere mulighetene for (konsentrering) samling av forskning i helseforetakene i hovedstadsområdet for å oppnå et samlet sett sterkere universitetssykehusmiljø og for å oppnå synergieffekter og effektivisering
- *DP5: Medisinske støttefunksjoner* – ...
- *DP6: Utdanning og kompetanse* – ...

Det vises ellers til styresak 068/2007 i Helse Sør-Øst RHF, samt mandater for hvert av delprosjektene for detaljer.

4 Tidsramme

Arbeidet med DP1-DP3 i Hovedstadsprosessen er delt i to faser

Klipp inn figur

- *Analysefase* – Frem mot styremøte i april, hvor det skal tas beslutning på antall sykehusområder, fordeling av HF'ene, HF-struktur, opptaksområder, funksjonsfordeling og gevinstkrav
- *Løsningsutvikling* – Frem mot styremøte i juni, hvor ferdig forslag til inndeling i sykehusområder, implementeringsplan og plan for gevinstrealisering presenteres

Med utgangspunkt i dette har det blitt definert milepæler, som vist i tabellen under:

Id	Milepæl	Planlagt ferdig
M1.1	Etablere nye sykehusområder	12.03.08
M1.2	Identifisert regionale funksjoner	22.02.08
M1.3	Organisert regionsfunksjoner	12.03.08
M1.4	Etablert prinsipper for fordeling av ikke-regionale funksjoner innen et sykehusområde	12.03.08
M1.5	Status dagens kapasitet og prognoser optimal kapasitetsutnyttelse	22.02.08
M1.6	Etablert krav til gevinstrealisering per sykehusområde for areal og antall sengeplasser	12.03.08
M2.1	Fordele oppgaver innenfor et sykehusområde	TBD
M2.2	Lage plan for gevinstrealisering areal	TBD
M2.3	Lage plan for gevinstrealisering sengeplasser	TBD
M3.1	Laget kommunikasjonsplan	10.02.08
M3.2	Laget forankringsplan	24.02.08
M3.3	Forankret styringssak april	16.04.08
M3.4	Forankret styringssak juni	19.06.08

5 Risiko

En detaljert risikovurdering er foreløpig ikke foretatt, men generelt kan sies at prosjektet legger stor vekt på forankringsarbeid med alle interessenter.