

# Regional delstrategi for innovasjon i Helse Sør-Øst

De siste årene er innovasjonsaktiviteten ved helseforetakene styrket betydelig. Helse Sør-Øst RHF har utlyst og tildelt midler til innovasjonsprosjekter siden våren 2010. De første årene var dominert av forskningsbaserte prosjekter. Etter at midlene ble fordelt på to kategorier – hhv. forskningsbasert og behovsdrevet (tidligere «brukerdreven») innovasjon – har denne aktiviteten økt markant med søknadstilfang fra samtlige helseforetak og med større bredde i tildelingen av prosjektmidler.

Forskere, og medisinsk og helsefaglig personell på alle nivåer, samt ansatte i understøttende funksjoner, bidrar til nye løsninger som spenner fra kreftvaksine til tekniske hjelpemidler. Noen innovasjoner har et stort internasjonalt kommersielt potensial, mens andre gir umiddelbar pasientnytte ved at nye løsninger tas i bruk ved helseforetakene.

Det er etablert et eget innovasjonsnettverk for de innovasjonsansvarlige i helseforetakene i regionen. Nettverket fungerer som et forum for informasjon, læring og erfaringsutveksling. Eksterne samarbeidspartnere som Forskningsrådet, Innovasjon Norge, Inven2 deltar også i nettverket.

### **Nye retninger for innovasjon i Helse Sør-Øst**

Forskning og innovasjon for en bedre helsetjeneste er ett av fem overordnede satsningsområder i *Regional plan 2035 for Helse Sør-Øst* (jf. styresak 114-2018). Planen peker på fire prioriterte mål:

- Fortsette arbeidet med å styrke helhetlig og tverrfaglig forskning og innovasjon i regionen
- Knytte bruk av forsknings- og innovasjonsmidler til strategiske satsingsområder i Helse Sør-Øst
- Evaluere effekt av endringer i tjenesteorganisering og nye arbeidsformer
- Bidra til å styrke klinikknær forskning, forskningssvake områder og samarbeid med kommunehelsetjenesten og andre aktører om forskning og innovasjon

En rekke politiske styringssignaler som angir retning for innovasjon i spesialisthelsetjenesten. *HelseOmsorg21-strategien*, som ble lansert i 2014, ble etterfulgt av *Regjeringens handlingsplan for oppfølging av strategien* i 2015. En av hovedprioriteringene i handlingsplanen er å etablere helse og omsorg som et næringspolitisk satsningsområde. For å oppnå dette vil Regjeringen oppfordre helseforetakene til å styrke innovasjonssamarbeidet med næringslivet, herunder økt bruk av anskaffelsesmetoder som bidrar til innovasjon både i helseforetakene og i næringslivet.

Nye digitale løsninger skaper grunnlag for nye tjenester. IKT-basert tjenesteinnovasjon har de senere år økt betydelig i omfang stadig, hvilket igjen stiller store krav til støttefunksjoner som skal sikre at nye løsninger ikke kommer i konflikt med etablert teknologi og personvernpolicy.

Funksjonen regional innovasjonsstøtte er skilt ut fra regional forskningsstøtte ved OUS som et eget tiltak og vil få fornyet mandat som støttefunksjon for innovasjon i helseforetakene i regionen.

Helse Sør-Øst RHF har på vegne av alle de regionale helseforetakene introdusert et web-basert innovasjonsverktøy som vil kunne gi hvert enkelt helseforetak informasjon om pågående innovasjonsprosjekter i andre helseforetak. De er forventninger til at dette vil bidra til styrket innovasjonssamarbeid mellom institusjonene og kan redusere risikoen for at likeartede prosjekter gjennomføres parallelt og uavhengig av hverandre.

## **Regional innovasjonsstrategi**

### ***Innovasjon i Helse Sør-Øst skal bidra til at nye og bedre løsninger tas i bruk i pasientbehandlingen***

Målet skal nås ved å:

- Realisere innovasjonspotensialet i den omfattende forskningen som gjennomføres i helseforetakene
- Sørge for at ideer fra ansatte og pasienter forvaltes og videreutvikles
- Ta i bruk nye løsninger som er utviklet av, eller i samarbeid med, næringslivet

### **Helse Sør-Øst skal spille en sentral rolle i etableringen av helse og omsorg som et næringspolitisk satsningsområde**

- Helse Sør-Øst skal utnytte innovasjonskraften i næringslivet både gjennom anvendelse av ulike metoder for innovativ anskaffelse og styrking av helseforetakenes rolle som kompetent og krevende bestiller av innovative løsninger
- Gründerbedrifter skal gis enklere tilgang til samarbeid med helseforetakene for utvikling, testing og verifisering av nye løsninger
- Interne innovasjoner med kommersielt potensial skal i størst mulig grad danne grunnlag for næringsutvikling

### **Helse Sør-Øst RHF skal styrke innovasjonssamarbeidet mellom helseforetak i regionen og mellom regionene.**

- Helse Sør-Øst RHF skal bidra til bedre koordinering av innovasjonsaktiviteter mellom regionene og derigjennom sørge for både bedre helse og bedre ressursutnyttelse
- Helse Sør-Øst RHF skal bidra til styrket innovasjonssamarbeid og koordinering av likeartede innovasjonsprosjekter i regionen bl.a. ved å finansiere innovasjonsprosjekter med forpliktende deltagelse fra flere helseforetak

### **Innovasjon i Helse Sør-Øst skal bidra til bedre kvalitet i pasientbehandlingen.**

- Innovasjonsaktivitetene i Helse Sør-Øst skal sikre tilgangen på nye løsninger som medfører økt pasientsikkerhet, reduksjon av ventetider og økt kapasitetsutnyttelse samt styrking av pasientens mestring av egen helse
- Innovasjonsaktivitetene skal også gi nye løsninger som fører til effektivisering og kostnadsreduksjon samt forenkling av arbeidsprosesser for ansatte i helseforetakene

### **Det skal legges til rette for alle grader og kategorier av innovasjon ved helseforetakene.**

- Det skal legges til rette for både tjenesteinnovasjon og produkt-/teknologiinnovasjon - med og uten kommersielt potensial. Tjenesteinnovasjon skal bidra til bedre og mer rasjonelle måter å levere helsetjenester på og vil omfatte både tradisjonelt forbedringsarbeid, logistikkprosjekter og ny design
- Innovasjon knyttet til ny teknologi og e-Helse vil være avgjørende for kostnadseffektiv videreutvikling av helsetjenestetilbud av høy kvalitet

### **Det skal etableres en god organisasjon og kultur for innovasjon i helseforetakene.**

- En god innovasjonskultur skal stimulere den generelle endringsviljen i organisasjonen – både med tanke på utvikling av egne - og utprøving av andres - ideer
- Styringslinjer, ansvar og roller knyttet til innovasjon i foretaksgruppen skal klargjøres og videreutvikles. Helseforetakene skal oppfordre ansatte på alle nivåer til å engasjere seg i innovasjon og gi innovasjon tilstrekkelig organisatorisk oppmerksomhet
- Det er en ambisjon at patenter og annen vellykket innovasjonsinnsats meritteres på linje med publisering og annen forskningsaktivitet
- Gode innovasjonsprosjekter skal synliggjøres

### **Kvaliteten på innovasjonsarbeidet i Helse Sør-Øst skal styrkes gjennom å hente impulser fra de beste miljøene internasjonalt.**

- Helse Sør-Øst skal legge vekt på samarbeid med spesialisthelsetjenesten i de øvrige nordiske land med tanke på erfaringsutveksling og innovasjonssamarbeid