


Prosjektmandat

Videreutvikling av Sykehuset Innlandet HF – konkretisering av bygg, lokalisering og bærekraft

	Dato: 11.02.20	Side: 2 / 9
	Prosjektmandat	Videreutvikling Sykehuset Innlandet HF

ENDRINGSLOGG

Versjon	Dato	Kapittel	Endring	Produsent	Godkjent av
0.5	Desember 2019	Alle	Opprettet dokumentet	Prosjektet/GB	
0.9	Januar 2020	Alle	Gjennomgang HSØ	JF/TR	
1.0	13. februar 2020	Alle	Innspill etter gjennomgang i styringsgruppe	JF/TR/HG/GKS	Administrerende direktør Cathrine M. Lofthus, Helse Sør-Øst RHF

REFERANSER TIL ANDRE DOKUMENTER

Nr.	Dokumentnavn	Dok.id.	Versjon	Dato
1	Prosjektmandat – Målbildet for Sykehuset Innlandet HF – konkretisering av virksomhetsinnhold		1.0	22.05.2019
2	Helse Sør-Øst RHF styresak 005-2019 – Målbilde for videreutviklingen av Sykehuset Innlandet HF	005-2019		31.01.2019
3	Protokoll fra foretaksmøte i Helse Sør-Øst RHF			08.03.2019

Versjon	1.0/2020
Dato	13.02.2020
Godkjent av	 Cathrine M. Lofthus Administrerende direktør Helse Sør-Øst RHF

INNHOLDSFORTEGNELSE

1	PROSJEKTOPPLYSNINGER	4
2	BAKGRUNN OG OVERORDNEDE FØRINGER.....	4
3	HOVEDAKTIVITETER	5
3.1	HELHETLIG SYKEHUSSTRUKTUR	5
3.2	HOVEDAKTIVITETER OG MILEPÆLER.....	5
3.3	SAMFUNNSANALYSE.....	5
3.4	PROSJEKTSTØTTE.....	5
4	RAMMEBETINGELSER FOR PROSJEKTET	6
4.1	OVERORDNEDE PLANER.....	6
4.2	ANALYSER.....	6
4.3	ANDRE FORUTSETNINGER	6
4.4	TIDSRAMME.....	6
5	MÅL.....	6
5.1	EFFEKT MÅL FOR PROSJEKTET	6
5.2	RESULTAT MÅL FOR PROSJEKTET.....	6
6	PROSJEKTORGANISERING.....	7
6.1	STYRINGSSTRUKTUR.....	7
6.2	ORGANISERING AV PROSJEKTET.....	8
6.3	SAMHANDLING MED KOMMUNER OG ANDRE AKTØRER	8
7	SUKSESSFÅKTORER	8
8	BUDSJETT, FINANSIERING OG ØVRIGE RESSURSER	9
9	FREMDRIFTSPLAN OG OPPFØLGING	9
9.1	OVERORDNET FRAMDRIFTSPLAN	9
9.2	RAPPORTERING.....	9

	Dato: 11.02.20	Side: 4 / 9
Prosjektmandat	Videreutvikling Sykehuset Innlandet HF	

1 PROSJEKTOPPLYSNINGER

Prosjektnavn:	Videreutvikling av Sykehuset Innlandet HF - konkretisering av bygg, lokalisering og bærekraft
Prosjekteier:	Helse Sør-Øst RHF ved administrerende direktør
Prosjektleder:	Rune Aarbø Reinaas, Helse Sør-Øst RHF
Mandatet gjelder:	Fase 2 i oppfølging av foretaksmøtet i Helse Sør-Øst RHF 8. mars 2019 om videreføring av planer for utvikling av Sykehuset Innlandet HF

2 BAKGRUNN OG OVERORDNEDE FØRINGER

I foretaksmøte i Helse Sør-Øst RHF den 8. mars 2019 ble videreføring av planer for utvikling av Sykehuset Innlandet HF behandlet. Foretaksmøtet godkjente målbildet for Sykehuset Innlandet HF, med referanse til styresak 005-2019 (31. januar 2019) i Helse Sør-Øst RHF.

Målbildet for Sykehuset Innlandet HF innebærer at helseforetaket skal videreutvikles med en samling av spesialiserte funksjoner innen somatikk, psykisk helsevern og tverrfaglig rusbehandling i et nytt akutt sykehus, Mjøssykehuset. Videre skal det være et akutt sykehus på Tynset og fortsatt sykehusdrift ved to av dagens somatiske sykehus, i form av ett akutt sykehus og ett elektivt sykehus med døgnfunksjoner. Prehospitale tjenester og lokalmedisinske sentra skal videreutvikles.

I vedtak fattet i styresak 005-2019 understreker styret at den fremtidige sykehusstrukturen i Innlandet må ivareta en balanse mellom østlige og vestlige deler av sykehusområdet. Videre skal gjenbruk av eksisterende investeringer og økonomisk bærekraft vektlegges. Styret forutsetter at alle spesialiserte funksjoner innen somatikk, somatisk virksomhet fra to av dagens sykehus, og sykehusbaserte tjenester innen psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling inngår i utredningen av virksomhetsinnholdet i et nytt Mjøssykehus ved Mjøsbrua. Det skal også avklares hvilke av dagens sykehus som skal være henholdsvis akutt- og elektivt sykehus og behovet for investeringer i de av dagens sykehus som skal videreføres skal utredes. I styresak 005-2019 og foretaksmøtet 8. mars 2019 er det lagt til grunn at det først skal arbeides med å konkretisere virksomhetsinnholdet i Sykehuset Innlandet HF. Deretter skal lokalisering av sykehusene utredes på bakgrunn av det definerte virksomhetsinnholdet. Arbeidet med oppfølgingen av vedtaket i styret og foretaksmøtet vil således gjennomføres i to faser, en første fase for konkretisering av virksomhetsinnhold og en andre fase hvor man vurderer bygg, mulig gjenbruk av investeringer, investeringskostnader, økonomisk bærekraft og lokalisering.

Dette mandatet omhandler andre fase som skal være ferdig til 1. juni 2019. Arbeidet skal bygge på styresakene 117-2018 og 005-2019 i Helse Sør-Øst RHF som omhandler idéfase og målbilde for Sykehuset Innlandet HF. Videre skal arbeidet bygge på rapport fra fase 1 omhandlende konkretisering av virksomhetsinnhold.

Videreutviklingen av Sykehuset Innlandet HF skal tilpasses de føringer som fremkommer av Nasjonal helse- og sykehusplan og Regional utviklingsplan for Helse Sør-Øst.

	Dato: 11.02.20	Side: 5 / 9
Prosjektmandat	Videreutvikling Sykehuset Innlandet HF	

Prosjektet skal benytte tilstands- og egnethetsanalyser for eksisterende bygningsmasse tilhørende Sykehuset Innlandet HF og basert på dette vurdere mulighet for gjenbruk av investeringer i eksisterende bygg og utstyr.

Videre skal oppdaterte reisetidsdata for sykehusområdet Innlandet hentes fra Statistisk sentralbyrå og det skal gjennomføres en samfunnsanalyse for ulike lokaliseringsløsninger. I tillegg skal økonomisk bærekraft vurderes for ulike løsninger. Det skal i den forbindelse vurderes investeringsbehov i eksisterende sykehus som vil være del av fremtidig sykehusstruktur.

Basert på dette arbeidet skal prosjektet beskrive og anbefale en helhetlig sykehusstruktur i tråd med vedtatt målbilde for Sykehuset Innlandet HF, herunder Mjøssykehuset, fortsatt sykehusdrift ved to av dagens somatiske sykehus og desentraliserte tilbud.

3 HOVEDAKTIVITETER

3.1 Helhetlig sykehusstruktur

Prosjektet skal beskrive og anbefale en helhetlig sykehusstruktur i tråd med vedtatt målbilde for Sykehuset Innlandet HF, inkludert virksomhetsinnhold og lokalisering. Modeller fra fase 1 av arbeidet skal brukes ved beskrivelse av virksomhetsinnholdet. Det skal legges til grunn en investeringsramme på 8,65 milliarder kroner (2018-kroner) for Mjøssykehuset. Videre skal investeringsbehov for sykehus som vil være del av fremtidig sykehusstruktur beskrives.

3.2 Hovedaktiviteter og milepæler

Prosjektet skal utarbeide en rapport som beskriver og anbefaler en helhetlig sykehusstruktur i tråd med vedtatt målbilde for Sykehuset Innlandet HF. Gjennomføring av prosjektarbeidet skal tilrettelegges slik at leveransen 1. juni 2020 bygger videre på rapport fra prosjektets fase 1 og foretaksmøtet i Helse Sør-Øst RHF 8. mars 2019. Prosjektets leveranse skal inngå som del i arbeidet som skal gi et tilstrekkelig grunnlag for å vedta oppstart av konseptfase i styret i Helse Sør-Øst RHF.

3.3 Samfunnsanalyse

Det skal gjennomføres en ekstern samfunnsanalyse.

3.4 Prosjektstøtte

Prosjektgruppe etableres i februar 2020 og ekstern prosjektstøtte fra fase 1 kontinueres i fase 2.

	Dato: 11.02.20	Side: 6 / 9
Prosjektmandat	Videreutvikling Sykehuset Innlandet HF	

4 RAMMEBETINGELSER FOR PROSJEKTET

4.1 Overordnede planer

Nasjonal helse- og sykehusplan 2020 – 2023 (Meld. St. 7 (2019-2020)) og Regional utviklingsplan Helse Sør-Øst 2035 (styresak 114-2018 i Helse Sør-Øst RHF) skal ligge til grunn for arbeidet.

4.2 Analyser

Det skal benyttes tilstands- og egnethetsanalyse for eksisterende bygningsmasse basert på eksisterende data fra gjennomførte tilstandsanalyser for vurdering av mulig gjenbruk av investeringer i eksisterende bygg og utstyr. Reisetidsdata skal innhentes fra Statistisk sentralbyrå. Videre skal det gjennomføres en samfunnsanalyse og økonomisk bærekraft skal vurderes for ulike løsninger for helhetlig sykehusstruktur.

4.3 Andre forutsetninger

Dagens opptaksområde til Sykehuset Innlandet HF videreføres. Ny luftambulansebase i Innlandet sykehusområde skal lokaliseres ut fra vurderinger av faglige synergier og dekningsområder.

4.4 Tidsramme

Arbeidet skal resultere i en rapport som skal ferdigstilles og leveres 1. juni 2020.

5 MÅL

5.1 Effektmål for prosjektet

Prosjektet skal beskrive og anbefale en helhetlig sykehusstruktur i tråd med vedtatt målbilde for Sykehuset Innlandet HF inkludert virksomhetsinnhold og lokalisering.

5.2 Resultatmål for prosjektet

Resultatmålet for prosjektet er at det innen 1. juni 2020 skal ferdigstilles en rapport som gir et tydelig bilde av fremtidig virksomhetsinnhold, bygg, gjenbruk av investeringer, økonomisk bærekraft og lokalisering.

	Dato: 11.02.20	Side: 7 / 9
Prosjektmandat	Videreutvikling Sykehuset Innlandet HF	

Rapporten skal omhandle følgende forhold:

- Tilstand- og egnethetsanalyser av eksisterende bygg (basert på eksisterende data fra gjennomført tilstandsanalyse)
- Mulig gjenbruk av investeringer i eksisterende bygg og utstyr
- Reisetidsanalyser (basert på data hentet fra Statistisk sentralbyrå)
- Samfunnsanalyse
- Økonomisk bærekraft for ulike løsninger

Valg av lokalisering basert på kriterier gitt i veileder for tidligfasen i sykehusbyggprosjekter (vedtatt i 2017):

- Reisetidsanalyser (reisetid og reisemengde)
- Tilgjengelighet
- Rekruttering
- Kostnadsanalyser og økonomiske effekter
- Reguleringsmessige forhold
- Vurdering i forhold til statlig arealpolitikk
- Risikovurderinger
- Miljø- og klimakonsekvenser av lokaliseringen
- Samfunns effekter av vesentlig betydning ut over de som framkommer ovenfor

Basert på punktene over skal det beskrives og anbefales en helhetlig sykehusstruktur i tråd med vedtatt målbilde for Sykehuset Innlandet HF inkludert virksomhetsinnhold og konkret lokalisering for;

- Mjøssykehuset
- Akuttsykehuset
- Elektivt sykehus
- Lokalmedisinske sentra
- Distriktpsykiatriske sentra
- Luftambulansbase
- Øvrige desentraliserte tilbud

I tillegg skal rapporten beskrive estimert investeringsbehov for sykehus som vil være del av fremtidig sykehusstruktur.

6 PROSJEKTORGANISERING

6.1 Styringsstruktur

Eksisterende styringsgruppe fra fase 1 i prosjektet videreføres.

Styringsgruppens sammensetning:

- Administrerende direktør Helse Sør-Øst RHF (leder)
- Viseadministrerende direktør Helse Sør-Øst RHF
- Økonomidirektør Helse Sør-Øst RHF

	Dato: 11.02.20	Side: 8 / 9
Prosjektmandat	Videreutvikling Sykehuset Innlandet HF	

- Eierdirektør Helse Sør-Øst RHF
- Administrerende direktør Sykehuset Innlandet HF
- Direktør medisin og helsefag Sykehuset Innlandet HF
- Divisjonsdirektør psykisk helsevern Sykehuset Innlandet HF
- 3 tillitsvalgte fra Sykehuset Innlandet HF
- Hovedverneombud fra Sykehuset Innlandet HF
- Brukerrepresentant fra Sykehuset Innlandet HF
- Regiondirektør KS Innlandet (observatør)
- Fylkesordfører i Innlandet fylkeskommune (observatør)

6.2 Organisering av prosjektet

Helse Sør-Øst RHF har prosjektledelsen. Ekstern prosjektstøtte fra fase 1 videreføres. Helse Sør-Øst RHF vil sørge for at interne ressurser prioriteres til arbeidet etter behov.

Prosjektleder har ansvaret for gjennomføring av prosjektet og rapporterer til styringsgruppen og administrerende direktør i Helse Sør-Øst RHF.

Sykehuset Innlandet HF skal bidra inn i arbeidet og ha deltakere i prosjektgruppen. Som i fase 1, har Sykehuset Innlandet HF ansvar for medvirkningsprosessen og skal involvere brukere, ansatte og deres organisasjoner og vernetjenesten, slik at Helse Sør-Øst RHF sine prinsipper for medvirkning i omstilling blir ivaretatt. Sykehuset Innlandet HF har ansvar for nødvendig forankring av løsninger hos brukere, ansatte og tillitsvalgte i egen organisasjon.

6.3 Samhandling med kommuner og andre aktører

Kommunene i opptaksområdet til Sykehuset Innlandet HF er sentrale samarbeidspartnere i videreutviklingen av helseforetaket. Det er derfor viktig å ha dialog med representanter for kommunene. Videre skal det være dialog med andre aktører som forsknings- og utdanningsinstitusjoner og næringsliv. Prosjektleder har ansvaret for dette.

7 SUKSESSFaktorER

Følgende suksessfaktorer er definert:

- Alle involverte har felles forståelse av målet
- Klare ansvarsområder og tydelige mandater
- Godt planlagt, åpen og transparent prosess
- Tilstrekkelig tid og ressurser for nøkkelpersoner til å arbeide med prosjektet
- God forankring av prosjektet i organisasjonen
- Avklaring av interessentbildet og oppfølging av relevante aktører og miljøer
- God kommunikasjon og samhandling, både internt i prosjektet og mot eksterne aktører

	Dato: 11.02.20	Side: 9 / 9
Prosjektmandat	Videreutvikling Sykehuset Innlandet HF	

8 BUDSJETT, FINANSIERING OG ØVRIGE RESSURSER

Helse Sør-Øst RHF vil dekke kostnader til ekstern prosjektstøtte og samfunnsanalyse, samt egne deltagere i arbeidet. Sykehuset Innlandet HF dekker kostnader for egne ansatte som deltar i arbeidet.

9 FREMDRIFTSPLAN OG OPPFØLGING

9.1 Overordnet framdriftsplan

HOVEDMILEPÆL	FRIST
Etablering av prosjektgruppe	Januar 2020
Ferdigstille rapport	1. juni 2020

Prosjektet skal utarbeide en detaljert fremdriftsplan med milepæler for arbeidet.

9.2 Rapportering

Prosjektet skal rapportere månedlig status på framdrift og påløpte kostnader til Helse Sør-Øst RHF.