

Mandat

Porteføljestyret for regionale IKT-prosjekter

Helse Sør-Øst

Versjon
2.0
25.3.2021

DOKUMENTHISTORIKK

Versjonsnr.	Endringer	Utarbeidet av	Endringsdato
0.5	Utkast mandat for porteføljestyre regionale IKT-prosjekter i Helse Sør-Øst	Teknologi og e-helse	31.01.2020
0.8	Gjennomgang av hele dokumentet	Direktør teknologi og e-helse	04.02.2020
0.9	Gjennomgang av hele dokumentet	Til fremleggelse for direktørmøtet	07.02.2020
1.0	Godkjent av administrerende direktør i Helse Sør-Øst RHF		13.02.2020
1.1	Justert etter evaluering i regionalt porteføljestyremøte 28.01.2021	Teknologi og e-helse	11.02.2021
1.2	Endringer i navn på delporteføljer		11.02.2021
1.3	Gjennomgang av justeringer i dokumentet	Til fremleggelse for regionalt porteføljestyret	25.03.2021
2.0	Godkjent av administrerende direktør i Helse Sør-Øst RHF		

Innholdsfortegnelse

1	Innledning og bakgrunn.....	4
2	Formål.....	4
3	Forutsetninger, avhengigheter og avgrensninger	4
4	Ansvar og myndighet.....	5
5	Organisering og representasjon	5
6	Finansiering og drift.....	5
7	Møtestruktur	5
8	Evaluering og videreutvikling.....	5

1 Innledning og bakgrunn

Dette dokumentet beskriver mandatet for porteføljestyret for regional IKT-prosjektportefølje i Helse Sør-Øst. Dokumentet inngår i det regionale styringssystemet for IKT i Helse Sør-Øst.

2 Formål

Porteføljestyret for regional IKT-prosjektportefølje skal ha ansvar for at de rette prosjektene blir startet opp som regionale initiativ og at prosjektene innrettes til det beste for helseforetakene i foretaksgruppen. Oppstart av nye prosjekter skal være i tråd med regional og nasjonal strategi og med retningslinjer for porteføljestyring i Helse Sør-Øst.

Det regionale porteføljestyret skal også bidra til at de initiativene som er startet opp, fullføres i henhold til god praksis for prosjektgjennomføring. Videre skal porteføljestyret bidra til at foretaksgruppen oppnår ønskede effekter og nytte (gevinster) av disse initiativene.

3 Forutsetninger, avhengigheter og avgrensninger

Innføring av helhetlig porteføljestyring for regional IKT-prosjektportefølje i Helse Sør-Øst går over en periode hvor det parallelt arbeides med kontinuerlige forbedringer basert på erfaringer. Oppfølging av Helse Sør-Østs regionale IKT-portefølje vil være en permanent oppgave.

Porteføljestyret for regional IKT-prosjektportefølje skal i første omgang ha ansvar for følgende delporteføljer:

- Konseptutredninger
Porteføljestyret for regional IKT-prosjektportefølje har ansvar for alle BP1-beslutninger
- Portefølje kliniske løsninger
Delportefølje for plan og gjennomføring av kliniske prosjekter (BP2 til BP5)
- Portefølje systemer for virksomhetsstyring
Delportefølje for plan og gjennomføring av administrative prosjekter (BP2 til BP5)
- Portefølje IKT for forskning
Delportefølje for plan og gjennomføring av forskningsinfrastrukturprosjekter (BP2 til BP5)
- Øvrige prosjekter
Plan og gjennomføring av tiltak som ikke ligger i de tre delporteføljene, omfatter for eksempel felles komponenter og grunnmur (BP2 til BP5)

Porteføljestyret for regional IKT-prosjektportefølje har ikke ansvar for følgende avgrensninger som gjelder for 2021:

- Lokale porteføljer i det enkelte helseforetak
- Forbedringsporteføljer - administrative og kliniske systemer
- Programmet STIM (standardisering og IKT-infrastrukturmodernisering) i Sykehuspartner HF
- Øvrige prosjekter i Sykehuspartner HF
- IKT i byggeprosjekter (prosjekter for ikke-bygg nær IKT)
- Innovasjonsprosjekter
- MTU-prosjekter
- IKT-arbeid finansiert av tjenestepris

4 Ansvar og myndighet

Porteføljestyret for regional IKT-prosjektportefølje er ansvarlig for porteføljens innhold og porteføljens samlede ytelse og effekter og at tiltakene er i tråd med Helse Sør-Øst sine strategiske mål.

Porteføljestyret har ansvar for å:

- Godkjenne porteføljerammeverket og prosesser
- Definere porteføljestrategi
- Definere porteføljens innhold innenfor vedtatte økonomiske rammer
- Beslutte oppstart av nye konsepter (BP1) og gjennomføring av prosjekter (BP3)
- Behandle eskaleringer og relevante avvik i porteføljen
- Behandle avhengigheter inkl. avhengigheter som ligger utenfor porteføljen
- Bidra til å realisere porteføljens gevinster

Medlemmene i porteføljestyret har ansvar for å sørge for at beslutninger som tas i porteføljestyret for regional IKT-prosjektportefølje, forankres i egen virksomhet. Videre har medlemmene også ansvar for å informere i egen virksomhet om de beslutninger som er behandlet og fattet i porteføljestyret.

Fullmaktene følger gjeldende fullmaktsmatrise.

5 Organisering og representasjon

Regionalt porteføljestyre består av de administrerende direktørene i helseforetakene i Helse Sør-Øst.

Regionalt porteføljestyre ledes av administrerende direktør i Helse Sør-Øst RHF.

Regional porteføljeansvarlig er direktør for teknologi og e-helse i Helse Sør-Øst RHF, og porteføljeansvarlig fasiliterer møtene.

Saker som behandles i porteføljestyret skal i forkant være fremlagt og behandlet i arbeidsutvalget for porteføljestyret som består av representanter fra regionalt porteføljekontor og de konserntillitsvalgte i Helse Sør-Øst. Direktør teknologi og e-helse i Helse Sør-Øst RHF leder arbeidsutvalget og rapporterer til porteføljestyret. Referat fra møtene i arbeidsutvalget skal være med i underlaget som fremlegges for porteføljestyret.

6 Finansiering og drift

Helse Sør-Øst RHF finansierer sekretariatsfunksjonen.

7 Møtestruktur

Porteføljestyret for regional IKT-prosjektportefølje skal ha faste møter. Møtepapirer skal sendes ut minst 10 dager i forkant av møter i porteføljestyret. Porteføljeansvarlig fasiliterer møtene og sørger for at det skrives referat fra møtene. Referat godkjennes i påfølgende møte i porteføljestyret.

8 Evaluering og videreutvikling

Porteføljestyret og porteføljestyling skal evalueres hvert år.