

Mandat

Porteføljestyre regionale IKT-prosjekter

Helse Sør-Øst

Versjon 1.0

13.02.2020

DOKUMENTHISTORIKK

Versjonsnr.	Endringer	Utarbeidet av	Endringsdato
0.5	Utkast mandat for porteføljestyre regionale IKT-prosjekter i Helse Sør-Øst	Teknologi og e-helse	31.01.2020
0.8	Gjennomgang av hele dokumentet	Direktør teknologi og e-helse	04.02.2020
0.9	Gjennomgang av hele dokumentet	Til fremleggelse for direktørmøtet	07.02.2020
1.0	Godkjent av Adm Dir		13.02.2020

Innholdsfortegnelse

1	Innledning og bakgrunn.....	4
2	Formål.....	4
3	Forutsetninger, avhengigheter og avgrensninger	4
4	Ansvar og myndighet.....	5
5	Organisering, representasjon og bemanning	5
6	Finansiering og drift.....	5
7	Møtefrekvens	5
8	Evaluering og videreutvikling.....	5

1 Innledning og bakgrunn

Dette dokumentet beskriver mandatet til porteføljestyre for regionale IKT-prosjekter i Helse Sør-Øst. Dokumentet vil inngå i det regionale styringssystemet for IKT i Helse Sør-Øst.

2 Formål

Porteføljestyre for regionale IKT-prosjekter skal ha ansvar for at det er de rette prosjektene som startes opp som regionale initiativ og at prosjektene innrettes til det beste for helseforetakene i foretaksgruppen. Oppstart av nye prosjekter skal være i tråd med regional og nasjonal strategi og i tråd med retningslinjer for porteføljestyring i Helse Sør-Øst.

Regionalt porteføljestyre skal også bidra til at de initiativene som er startet opp, fullføres i henhold til god praksis for prosjektgjennomføring. Videre skal porteføljestyret bidra til at foretaksgruppen oppnår ønskede effekter og nytte (gevinster) av de initiativ som startes.

3 Forutsetninger, avhengigheter og avgrensninger

Innføring av helhetlig porteføljestyring for regionale IKT-prosjekter i Helse Sør-Øst vil gå over en periode hvor det parallelt vil arbeides med kontinuerlig forbedringer basert på erfaringer. Oppfølging av Helse Sør-Øst sin regionale IKT-portefølje vil være en permanent oppgave.

Porteføljestyre for regionale IKT-prosjekter vil arbeide med delporteføljer som i første omgang omfatte følgende delporteføljer:

- **Konseptportefølje**
BP1 beslutninger fra 2019 er effektivt.
Porteføljestyre for regionale IKT-prosjekter er operativt fra mars 2020 og vil ha ansvar for nye BP1-beslutninger fra denne datoen
- **Portefølje regional klinisk løsning (RKL)**
Delportefølje for plan og gjennomføring av kliniske prosjekter (BP2 til BP5)
- **Portefølje Virksomhetsstyring (VIS)**
Delportefølje for plan og gjennomføring av administrative prosjekter (BP2 til BP5)
- **Portefølje regional IKT for forskning (RIF)**
Delportefølje for plan og gjennomføring av forskningsinfrastrukturprosjekter (BP2 til BP5)
- **Øvrige portefølje**
Plan og gjennomføring av tiltak som ikke ligger i RKL, VIS eller RIF, omfatter for eksempel felles komponenter og grunnmur (BP2 til BP5)

Porteføljestyre for regionale IKT-prosjekter har ikke ansvar for følgende avgrensninger som gjelder for 2020:

- Lokale porteføljer i det enkelte helseforetak
- Programmet STIM (regional plattform) i Sykehuspartner
- Programmet ISOP (informasjonssikkerhet, tilgangsstyring og personvern) i Sykehuspartner
- Øvrige prosjekter i Sykehuspartner med regional betydning
- IKT i byggeprosjekter (prosjekter for ikke-byggnær IKT)
- Innovasjonsprosjekter
- MTU-prosjekter
- IKT-arbeid finansiert av tjenestepreis

4 Ansvar og myndighet

Porteføljestyret for regionale IKT-prosjekter er ansvarlig for porteføljens innhold og porteføljens samlede ytelse og effekter.

Porteføljestyret har ansvar for å:

- Godkjenne porteføljerammeverket og prosesser
- Definere porteføljestrategi
- Definere porteføljens innhold innenfor vedtatte økonomiske rammer
- Beslutte oppstart av nye konsepter (BP1) og gjennomføring av prosjekter (BP3)
- Behandle eskaleringer og relevante avvik i porteføljen
- Behandle avhengigheter også utenfor porteføljen
- Bidra til at porteføljens gevinster realiseres

Porteføljestyret har ansvar for å sikre at beslutninger som tas i porteføljestyret for regionale IKT-prosjekter forankres i egen virksomhet og for å informere videre i egen virksomhet om de beslutninger som er behandlet i porteføljestyret.

Fullmaktene følger gjeldende fullmaktmatrise.

5 Organisering, representasjon og bemanning

Regionalt porteføljestyre er direktørmøtet i Helse Sør-Øst, hvor alle administrerende direktører for helseforetakene er representert.

Regionalt porteføljestyre ledes av administrerende direktør i Helse Sør-Øst RHF.

Regional porteføljansvarlig fasiliteter møtene. Regional porteføljansvarlig er direktør for teknologi og e-helse i Helse Sør-Øst RHF.

6 Finansiering og drift

Helse Sør-Øst RHF finansierer sekretariatsfunksjonen.

7 Møtefrekvens

Porteføljestyret for regionale IKT-prosjekter skal ha faste møter. Det avsettes inntil 2 timer i tilslutning til annethvert direktørmøte. Helse Sør-Øst RHF fasiliteter møtene og skriver referat. Møtepapirer skal sendes ut minst 10 dager i forkant av møter i porteføljestyret for regionale IKT-prosjekter.

8 Evaluering og videreutvikling

Porteføljestyret skal evalueres hvert år, første gang i januar 2021