

# Videreføring av planer for utvikling av Oslo universitetssykehus HF

Tittel:

## Prosedyre for samhandling

*mellom*

*Oslo universitetssykehus HF*

*og*

*Prosjektorganisasjonen for sykehusbygg i*

*Helse Sør-Øst RHF*

2.0	Oppdatert med konseptfasene for Aker og Gaustad, status i prosjektene og møtestruktur	17.01.18	NIK	ESH	DAB/BE
1.0	Godkjent i oppfølgingsgruppen, 21.12.2016	22.12.16	NIK	ESH	DAB
Rev.	Beskrivelse	Rev. Dato	Utarbeidet	Kontroll	Godkjent
Kontraktor/leverandørs logo:		Bygg nr:	Etasje nr.:	Systemgr.:	Antall sider: <b>7</b>
Prosjekt:	Kontrakt nr:	Fag:	Dok.type:	Løpenr.:	Rev.nr.:
<b>HSØ</b>	<b>0000</b>	<b>Z</b>	<b>PR</b>	<b>0004</b>	<b>2</b>
					Status: <b>G</b>

## Innhold

1	Formål .....	3
2	Ansvar og organisering .....	3
	Vedlegg .....	7

## 1 Formål

Samarbeidet mellom driftsorganisasjonen, Oslo universitetssykehus HF (**OUS**) og prosjektorganisasjonen for sykehusbygg i Helse Sør-Øst RHF (**PO**) er basert på forutsetninger gitt i mandat «Videreføring av planer for utvikling av Oslo universitetssykehus HF», og har som formål å oppnå:

- at pasientens helsetjeneste blir ivaretatt med funksjonsdyktige, pasientvennlige og driftsøkonomiske løsninger i sykehusene
- engasjement, forankring og eierskapsfølelse hos driftsorganisasjonen som grunnlag for god og vellykket organisasjonsutvikling og drift

Dette skal skje ved at medarbeidere og brukere på sykehuset tilfører kunnskap og erfaringer til prosjektorganisasjonen gjennom deltagelse i utviklingen av konseptfasen. Til grunn for arbeidet legges idéfaserapporten og styresak i Helse Sør Øst RHF om planer for videre utvikling av Oslo universitetssykehus HF, sak nr. 053-2016, 070-2017, 071-2017 og 072-2017, samt mandater for prosjektene.

Medvirkningen skal ivareta samhandling, koordinering og helhetstenkning på en slik måte at utvikling og muligheter mellom sykehus, klinikker og andre samarbeidsparter (Universitetet i Oslo mv) blir belyst og ivaretatt. Videre skal samhandlingen tilrettelegges og gjennomføres slik at vedtatte økonomiske og fremdriftsmessige rammer blir overholdt.

Medvirkning fra brukerorganisasjonene, ansattes organisasjoner og vernetjeneste i utforming av konsept og løsninger gjennomføres via samhandlingsgrupper og fokusgrupper. Medvirkning knyttet til øvrige beslutninger ivaretas i den ordinære strukturen i OUS.

Medvirkning i prosjektene på fagnivå avtales i hvert enkelt tilfelle mellom aktørene.

## 2 Ansvar og organisering

Prosjektorganisasjonen til Helse Sør-Øst RHF har ansvaret for utvikling, planlegging og bygging av nye sykehus i samsvar med målbildet for nye Oslo universitetssykehus HF. Det skal som del av dette etableres en effektiv og god struktur for medvirkning med Oslo universitetssykehus HF på alle nivå.

Oslo universitetssykehus HF har ansvar for å bidra til avklaringer og beslutninger som understøtter fremdrift og rammebetingelser i prosjektene, samt sikrer funksjonsdyktige, pasientvennlige og driftseffektive løsninger.

Oslo universitetssykehus HF har ansvar for å sikre involvering av brukere og medarbeidere i egen organisasjon. Dette omfatter forankring av tiltak og løsninger.

Oslo universitetssykehus HF har ansvar for å utvikle og etablere driftskonsepter, inklusive bemanningsplaner for de ulike prosjektene som basis for de driftsøkonomiske beregningene.

Det skal etableres felles kommunikasjonsplan for sykehusprosjektene i OUS hvor ansvar og roller i intern og ekstern kommunikasjon fremkommer. Herunder en plan for medvirkning og forankring av ansattes organisasjoner og vernetjenesten.

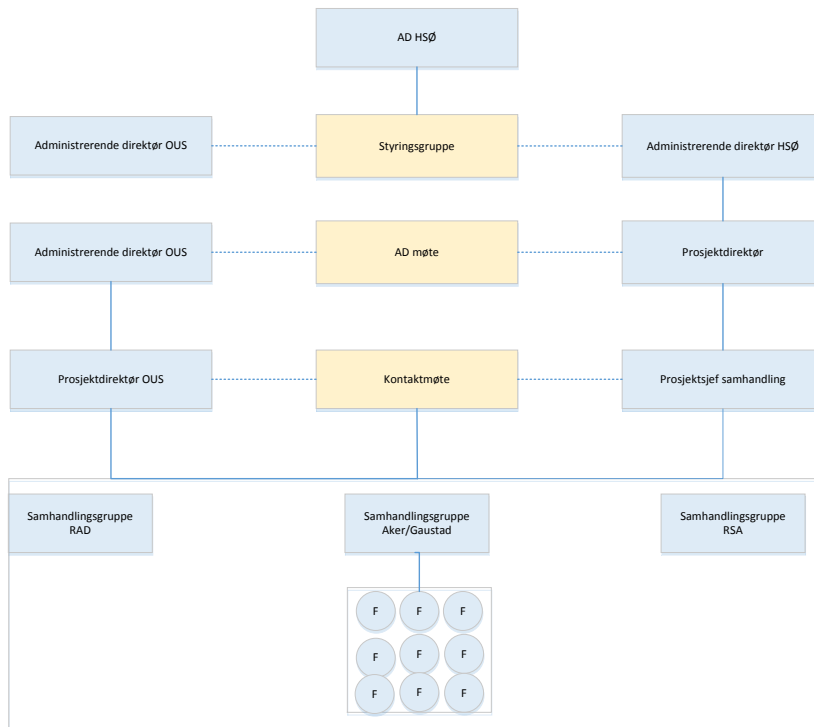
For å oppnå at de mål som er satt for prosjektene nås, etableres følgende møtestruktur for samhandlingen mellom prosjektorganisasjon og driftsorganisasjon:

Møtetype	Hovedformål / tema	Deltagere
Styringsgruppe (annenhver måned)	<p>Overordnet beslutningsarena mellom Helse Sør-Øst RHF og OUS HF</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fremdrift og status for prosjektenene gitt i mandat</li> <li>• Beslutte aktiviteter og tiltak</li> <li>• Avklare eventuelle uavklarte saker fra AD-møte</li> </ul>	<p>Ledelsen HSØ Ledelsen OUS Representanter fra ansattes organisasjon, vernetjenesten, brukerutvalg OUS</p> <p>Representanter fra: UIO KD HOD (observatør)</p> <p>Prosjektdirektør PO</p>
AD-møte (hver måned)	<p>Beslutningsarena mellom OUS og PO, hvor saker knyttet til prosjektgjennomføringene kan besluttes innenfor de fullmakter som er gitt til henholdsvis administrerende direktør ved OUS og prosjektdirektør for PO.</p> <p>Aktuelle tema for AD-møtet er blant annet:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fremdrift og status for Oslo universitets-sykehus og PO</li> <li>• Identifisere aktiviteter og prosesser som må gjennomføres i samarbeid for å nå felles mål</li> <li>• Avklare eventuelle uavklarte saker fra kontaktmøte</li> </ul>	<p>AD OUS HF Ledelsen OUS Prosjektdirektør PO Ledelsen PO</p>
Kontaktmøte felles for prosjektene ved OUS (annenhver uke)	<p>Kontaktmøte skal følge opp definerte aktiviteter og oppgaver og sikre at arbeidet gjennomføres som forutsatt.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Oppfølging og koordinering av løpende aktiviteter for prosjektene</li> <li>• Gjensidig informasjon og implementering av beslutninger for prosjektene</li> <li>• Prioritere innsatsområder og sette aksjoner for prosjektene</li> <li>• Avklare eventuelle saker fra samhandlingsgrupper på lavere nivå</li> <li>• Oppsummere og presentere saker koordinert til AD-møte</li> <li>• Opprette arenaer eller arbeidsgrupper for særskilte temaer etter behov</li> </ul>	<p>Prosjekt sjef samhandling, PO Prosjektdirektør OUS</p> <p>UIO v/behov</p>

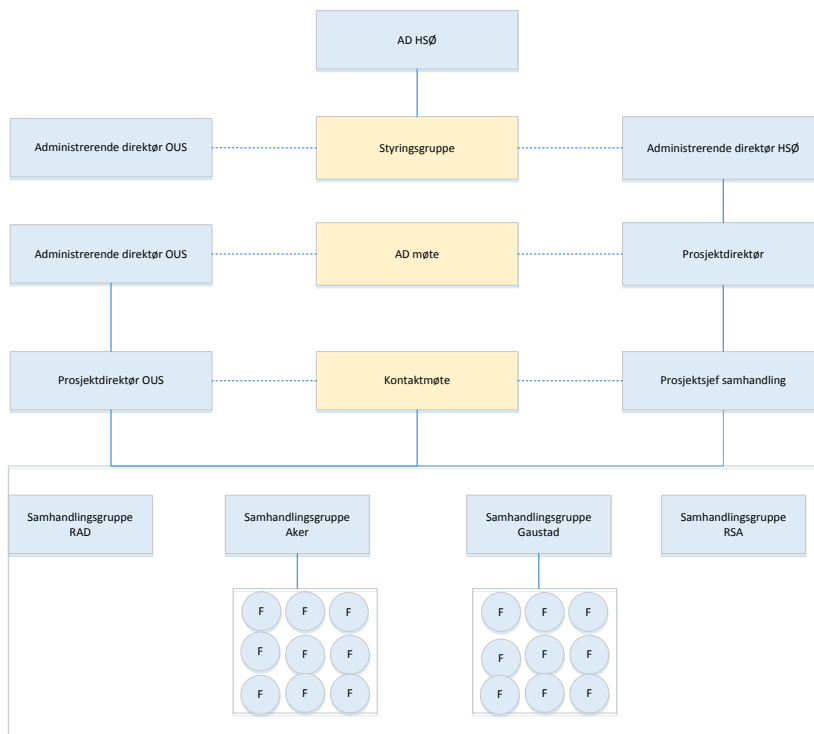
<p>Samhandlingsgrupper (hver måned)</p>	<p>For å sikre koordinering og forankring på tvers er det etablert en samhandlingsgruppe per lokalisasjon.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Etablere funksjonsdyktig og pasientvennlige løsninger som understøtter god pasientbehandling, arbeidsmiljø for ansatte og driftsøkonomi</li> <li>• Ivareta tverrfaglighet og innhente innspill fra de ulike funksjonsområdene/ fokusgrupper</li> <li>• Sikre informasjon og forankring i egen organisasjon</li> </ul>	<p>Samhandling, PO Samhandlingsansvarlige og kliniske prosjektkoordinatorer, OUS HF; TV og VO</p>
<p>Fokusgrupper (Aker Gaustad, RAD og RSA) (egen møteplan)</p>	<p>Fokusgrupper skal arbeide med spesifikke tema pr. lokalitet slik det er definert i mandatene.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bidra til at det etableres funksjonsdyktig og pasientvennlige løsninger som understøtter god pasientbehandling, arbeidsmiljø for ansatte og driftsøkonomi</li> <li>• Ivareta tverrfaglighet innen eget område</li> <li>• Sikre informasjon og forankring i egen enhet/organisasjon</li> </ul>	<p>PO Fokusgrupper, OUS HF</p>

Figur 1 og 2 viser styringsnivå og samspillet mellom organisasjonene på de forskjellige organisasjonsnivåene. Det foreslås at det i den initielle fasen etableres felles struktur for Aker og Gaustad. Dette for å sikre at strategiske føringer for overgripende virksomheter tydeliggjøres. Når rammene for dette er tydeliggjort deles arbeidet i to strukturert løp.

Med basis i tidligere gjennomførte prosjekter legges følgende hovedprinsipp for samhandling mellom OUS og prosjektorganisasjonen:



Figur 1 Samhandlingsstruktur første del Aker og Gaustad



Figur 2 Samhandlingsstruktur

Informasjon, medvirkning og forankring skal sikres både gjennom aktiv deltakelse i prosjektutviklingen og gjennom informasjonsgiving og drøfting i etablerte fora i OUS sin ordinære styringslinje. OUS skal sikre nødvendig involvering og forankring av saker som skal besluttes av ledelsen eller i styret.

## Vedlegg

I tabellen under er status per prosjekt kort beskrevet (oppdateres ved faseoverganger):

Prosjekt	Status og aktiviteter
Regional sikkerhetsavdeling (RSA)	<p>Konseptrapport for etablering av en ny regional sikkerhetsavdeling på Ila i Bærum kommune er godkjent av styret i Helse Sør-Øst RHF 15.6.2017 (sak nr. 070-2017).</p> <p>Avklaring knyttet til regulering pågår, og status ny regional sikkerhetsavdeling ble behandlet i styringsgruppen for utvikling av Oslo universitetssykehus HF, 15.1.2018 (sak 04/2018). Videre fremdrift i prosjektet er avhengig av nærmere avklaring av reguleringsmessige forhold.</p>
Nytt klinikkbygg på Radiumhospitalet (RAD)	<p>Konseptrapport for nytt klinikkbygg på Radiumhospitalet er godkjent av styret i Helse Sør-Øst RHF 15.6.2017 (sak nr. 071-2017), og skisseprosjektet forelå medio november 2017. Etablering av et protonsentor på Radiumhospitalet er også godkjent og finansiert over statsbudsjettet for 2018.</p> <p>Avklaring om samkjøring og grensesnitt mellom de to prosjektene pågår. Funksjonsprosjekt er igangsatt, og konkurranse om totalentreprise for gjennomføring av prosjektet planlegges. Videre fremdrift forventes avklart tidlig i 2018.</p>
Aker og Gaustad	<p>Konseptfasene startet opp i januar 2018. Disse skal klargjøre premissene for innholdet og arealbehovet i sykehusene og sammenhengen mellom nye og eksisterende bygg. Det skal utvikles alternativer for fysiske løsninger som skal inngå i et skisseprosjekt.</p> <p>Konseptfasene skal gjennomføres slik at det foreligger et tilstrekkelig grunnlag for å beslutte utbyggingskonsept med valg av alternativ og gjennomføringsmodell i desember 2018.</p>