

Mandat for videreføring av planer for utvikling av Oslo universitetssykehus HF

1. Innledning

Styret i Helse Sør-Øst RHF behandlet i møte 16.06.2016 (sak 053-2016) sak om videreføring av planer for utviklingen av Oslo universitetssykehus HF. I vedtaket er det lagt til grunn følgende hovedgrep for videre utvikling:

1. *Etablering av et komplett regionsykehus inkludert lokalsykehusfunksjoner på Gaustad. Som et første ledd i utviklingen overføres regionfunksjoner inkludert multitraume og nødvendige lokalsykehusfunksjoner innen medisin og kirurgi fra Ullevål til Gaustad.*
2. *Aker sykehus utvikles til et lokalsykehus inkludert psykisk helsevern. Lokaler for psykisk helsevern og avhengighet planlegges i første trinn av utviklingen av lokalsykehuset på Aker.*
3. *Nytt klinikkbygg på Radiumhospitalet videreføres fra idéfase til konseptfase.*
4. *Ny regional sikkerhetsavdeling videreføres fra idéfase til konseptfase.*

Hensikten med dette mandatet er å beskrive ansvar, roller og arbeidsoppgaver knyttet til videreføring av prosjektarbeidet i 2. halvår 2016 og inn i 2017.

2. Arbeidsomfang

Nedenfor er de viktigste arbeidsoppgavene og avklaringene knyttet til det videre utredningsarbeidet angitt. Styresak 053-2016 i Helse Sør-Øst RHF skal legges til grunn for utredningsarbeidet, og dette inkluderer de føringer for virksomhetsavklaringer som er gitt i saken.

Gaustad og Aker

Planer for utvikling av Gaustad og Aker er beskrevet i idéfaserapport om framtidens OUS - konkretisert etter høring i versjon 1.0 datert 28.01.2016. Idéfaserapporten og styresak 053-2016 i Helse Sør-Øst RHF skal legges til grunn for det videre arbeid.

Styret i Helse Sør-Øst RHF vedtok den 16.06.2016 at det før oppstart av konseptfase for Gaustad og Aker må foretas en avgrensning og dimensjonering av utbyggingens første etappe. Det er derfor nødvendig å gjennomføre følgende oppgaver og avklaringer før oppstart konseptfasen:

Gaustad/Rikshospitalet

- *Avklare virksomhetsinnhold og dimensjonerende faktorer som grunnlag for konseptfasene*
- *Avklare arealbehov for universitetsfunksjoner i samarbeid med Universitetet i Oslo*
- *Avklare rammer og prinsipper for IKT*
- *Oppsummere og eventuelt supplere mulighetsstudie for utvikling og utnyttelse av tomten, inkludert forholdet til eksisterende bygningsmasse. Arbeidet omfatter også*

- *reguleringsmessige avklaringer i samarbeid med Oslo kommune. Dette vil være en felles prosess for Gaustad og Aker*
- *Utrede en overordnet fremdriftsplan med tilhørende estimater for investeringsprofil som grunnlag for konseptfasene*
- *Utarbeide underlag til styresak for beslutning om oppstart konseptfase*

Aker sykehus

- *Avklare virksomhetsinnhold og dimensjonerende faktorer som grunnlag for konseptfasene*
- *Avklare arealbehov for universitetsfunksjoner i samarbeid med Universitetet i Oslo*
- *Avklare rammer og prinsipper for IKT*
- *Vurdere og eventuelt supplere mulighetsstudie for utvikling og utnyttelse av tomten inkludert utnyttelse av eksisterende bygningsmasse. Arbeidet omfatter også reguleringsmessige avklaringer i samarbeid med Oslo kommune. Dette vil være en felles prosess for Gaustad og Aker*
- *Avklare grenseflater mot ny storbylegevakt som planlegges på Aker*
- *Utrede en overordnet fremdriftsplan med tilhørende estimater for investeringsprofil som grunnlag for konseptfasene*
- *Utarbeide underlag til styresak for beslutning om oppstart konseptfase*

Nytt klinikkbygg ved Radiumhospitalet

Idéfasen for nytt klinikkbygg ved Radiumhospitalet er beskrevet i idéfaserapport om framtidens OUS - konkretisert etter høring i versjon 1.0 datert 28.01.2016 og i egen rapport versjon 0.9 datert 08.12.2015. Idéfaserapportene og styresak 053-2016 i Helse Sør-Øst RHF skal legges til grunn for det videre arbeid. Styret i Helse Sør-Øst RHF vedtok den 16.06.2016 at prosjektet skal videreføres til konseptfasen.

Oslo universitetssykehus har fått i gave et skisseprosjekt for nytt klinikkbygg på Radiumhospitalet. Dette skisseprosjektet skal behandles som et alternativ i konseptfasen og valg av gjennomføringsmodell for dette prosjektet tas som del av behandling av konseptfasen.

Det er identifisert følgende oppgaver/avklaringer som skal gjennomføres:

- *Avklare virksomhetsinnhold og dimensjonerende faktorer som grunnlag for konseptfasen*
- *Avklare arealbehov for universitetsfunksjoner i samarbeid med Universitetet*
- *Avklare rammer og prinsipper for IKT*
- *Oppsummere og eventuelt supplere mulighetsstudie for utvikling og utnyttelse av tomten inkludert forholdet til eksisterende bygningsmasse. Arbeidet omfatter også oppfølging av reguleringsmessige forhold*
- *Avklare grensesnitt til protonsentret*
- *Utrede en overordnet fremdriftsplan med tilhørende estimater for investeringsprofil som grunnlag for konseptfasene*
- *Gjennomføre konkurranse for arkitekter og rådgivertjenester for konseptfasen*

- *Utarbeide mandat for konseptfasen som skal framlegges administrerende direktør i Helse Sør-Øst for godkjenning.*

Regional sikkerhetsavdeling (RSA) med tilgrensende funksjoner

Idéfaserapport om framtidens OUS - konkretisert etter høring i versjon 1.0 datert 28.01.2016 og i egen rapport versjon 0.9 datert 08.12.2015. Idéfaserapportene og styresak 053-2016 i Helse Sør-Øst RHF skal legges til grunn for det videre arbeid.

Styret i Helse Sør-Øst RHF vedtok den 16.06.2016 at prosjektet skal videreføres til konseptfasen.

Det er hensiktsmessig om tomtevalg avklares før videre programmering og prosjektering starter. Det er identifisert følgende oppgaver/avklaringer som skal gjennomføres:

- *Avklare virksomhetsinnhold og dimensjonerende faktorer som grunnlag for konseptfasene, herunder om PUA og lokal sikkerhet skal samlokaliseres med RSA*
- *Etablere samarbeid med Kriminalomsorgen vedrørende plasser for særlig høyt sikkerhetsnivå*
- *Avklare rammer og prinsipper for IKT*
- *Starte prosess med tomteavklaring og evt erverv, samt følge opp reguleringsmessige forhold*
- *Utredde en overordnet fremdriftsplan med tilhørende estimater for investeringsprofil som grunnlag for konseptfasene*
- *Gjennomføre konkurranse for arkitekter og rådgivertjenester for konseptfasen (igangsatt per august 2016)*
- *Utarbeide mandat for konseptfasen som skal framlegges administrerende direktør i Helse Sør-Øst for godkjenning*

3. Styring og organisering av arbeidet

I samsvar med vedtak i styret i Helse Sør-Øst RHF overføres ansvaret for den videre gjennomføring av prosjektet til Helse Sør-Øst RHF.

Helse Sør-Øst RHF har engasjert Sykehusbygg HF ved prosjektdirektør Dag Bøhler til å lede arbeidet. Prosjektdirektør rapporterer til administrerende direktør i Helse Sør-Øst RHF eller den administrerende direktør utpeker.

Ut over ressurser engasjert fra Sykehusbygg HF, vil Helse Sør-Øst RHF sørge for at interne ressurser prioriteres til arbeid med sykehusprosjektene i Oslo etter behov.

Oslo universitetssykehus sine ressurser som inngår i arbeidet rapporterer til prosjektdirektør Dag Bøhler i forhold til utførelsen av ovennevnte oppgaver. Prosjektdirektør avklarer også hvilke deloppgaver Oslo universitetssykehus skal utføre.

Oslo universitetssykehus har ansvar for å sikre nødvendig forankring av tiltak og løsninger mot brukere og ansatte i egen organisasjon.

For å sikre tett oppfølging og kommunikasjon mellom Oslo universitetssykehus HF og Helse Sør-Øst RHF, etableres en styringsstruktur tilsvarende som for prosjekt nytt sykehus i Drammen. Det

innebærer at det etableres en oppfølgingsgruppe som skal fungere som det faste kontaktpunktet mellom Oslo universitetssykehus HF og Helse Sør-Øst RHF, med ansvar for å sikre at de ovennevnte punktene følges opp som forutsatt.

Oppfølgingsgruppen består av:

Fra Oslo universitetssykehus HF:

Prosjektdirektør/ medisinsk direktør Einar Hysing

Spesialrådgiver Nina Fosen

Ass. direktør Oslo sykehusservice Inger Heiberg

Spesialrådgiver finans Glenn Ruud

Fra Helse Sør-Øst RHF:

Prosjektdirektør Dag Bøhler (leder)

Direktør kvalitet og pasientsikkerhet Geir Bøhler

Prosjektsjef Nina Kristiansen

Prosjektsjef Øyvind Ludvigsen

Finansdirektør Line Alfarrustad

Oppfølgingsgruppen rapporterer til administrerende direktør i Helse Sør-Øst RHF, og leder av oppfølgingsgruppen vil delta i oppfølgingsmøtene med Oslo universitetssykehus HF.

Oppfølgingsgruppen etablerer nødvendige arbeidsgrupper, f.eks innen økonomi og IKT. Det skal gis fast rapportering av arbeidet i de månedlige oppfølgingsmøtene mellom Oslo universitetssykehus HF og Helse Sør-Øst RHF.

4. Innleie av ressurser

Prosjektledelsen vurderer behov for og styrer eksterne ressurser som arkitekter og relevante rådgivere. Bruken søkes å minimaliseres, men må være tilstrekkelig til å fremskaffe dokumentasjon og kvalitetssikring av foreslåtte løsninger.

5. Finansiering

Det etableres et budsjett for perioden fram til godkjenning i styret i Helse Sør-Øst RHF som dekker innleie av ressurser fra Sykehusbygg og eksterne rådgivere. Kostnadene vil utgjøre en del av prosjektkostnadene og forutsettes å være aktiverbare.

Oslo universitetssykehus HF finansierer egne ressurser som deltar i arbeidet, herunder eventuell bruk av eksterne ressurser.

Ressursbruk og kostnadspådrag skal rapporteres i oppfølgingsmøtene.

6. Fremdrift

Arbeidet utføres i perioden fra 01.07.2016 fram til sommeren 2017. Følgende milepæler er definert:

MILEPÆL	PROSJEKT	BESKRIVELSE	DATO
M1-G	Gaustad	Avklare virksomhetsinnhold og dimensjonerende faktorer som grunnlag for konseptfase.	31.01.2017
M2-G	Gaustad	Avklare arealbehov for universitetsfunksjoner i samarbeid med Universitetet i Oslo	01.03.2017
M3-G	Gaustad	Avklare rammer og prinsipper for IKT	01.12.2016
M4-G	Gaustad	Oppsummere og eventuelt supplere mulighetsstudie for utvikling og utnyttelse av tomten, inkludert forholdet til eksisterende bygningsmasse. Arbeidet omfatter også reguleringsmessige avklaringer i samarbeid med Oslo kommune. Dette vil være en felles prosess for Gaustad og Aker	01.04.2017
M5-G	Gaustad	Utrede en overordnet fremdriftsplan med tilhørende estimater for investeringsprofil som grunnlag for konseptfasene	01.05.2017
M6-G	Gaustad	Utarbeide underlag til styresak for beslutning om oppstart konseptfasen	01.05.2017
M1-A	Aker	Avklare virksomhetsinnhold og dimensjonerende faktorer som grunnlag for konseptfasene	31.01.2017
M2-A	Aker	Avklare arealbehov for universitetsfunksjoner i samarbeid med Universitetet i Oslo	01.03.2017
M3-A	Aker	Avklare rammer og prinsipper for IKT	01.12.2016
M4-A	Aker	Vurdere og eventuelt supplere mulighetsstudie for utvikling og utnyttelse av tomten inkludert utnyttelse av eksisterende bygningsmasse. Arbeidet omfatter også reguleringsmessige avklaringer i samarbeid med Oslo kommune. Dette vil være en felles prosess for Gaustad og Aker	01.04.2017
M5-A	Aker	Utrede en overordnet fremdriftsplan med tilhørende estimater for investeringsprofil som grunnlag for konseptfasen	01.05.2017
M5-A	Aker	Utrede en overordnet fremdriftsplan med tilhørende estimater for investeringsprofil som grunnlag for konseptfasen	01.05.2017
M6-A	Aker	Utarbeide underlag til styresak for beslutning om oppstart konseptfase	01.05.2017
M1-RAD	Radiumhospitalet	Avklare virksomhetsinnhold og dimensjonerende faktorer som grunnlag for konseptfasen	01.11.2017
M2-RAD	Radiumhospitalet	Avklare arealbehov for universitetsfunksjoner i samarbeid med Universitetet	01.03.2017
M3-RAD	Radiumhospitalet	Avklare rammer og prinsipper for IKT	01.12.2016
M4-RAD	Radiumhospitalet	Oppsummere og eventuelt supplere mulighetsstudie for utvikling og utnyttelse av tomten inkludert forholdet til	01.12.2016

		eksisterende bygningsmasse. Arbeidet omfatter også oppfølging av reguleringsmessige forhold	
M5-RAD	Radiumhospitalet	Avklare grensesnitt til protonsentret som grunnlag for konseptfase	01.12.2016
M6-RAD	Radiumhospitalet	Utrede en overordnet fremdriftsplan med tilhørende estimater for investeringsprofil som grunnlag for konseptfasene	01.11.2016
M7-RAD	Radiumhospitalet	Utarbeide mandat for konseptfasen som skal framlegges AD i HSØ for godkjenning	01.12.2016
M8-RAD	Radiumhospitalet	Gjennomført konkurranse for arkitekter og rådgivertjenester (forutsetter oppstart konkurranse 01.10.2016)	01.04.2017
M1-RSA	RSA	Avklare virksomhetsinnhold og dimensjonerende faktorer som grunnlag for konseptfasene, herunder om PUA og lokal sikkerhet skal samlokaliseres med RSA	01.11.2016
M2-RSA	RSA	Etablere samarbeid med Kriminalomsorgen vedrørende plasser for særlig høyt sikkerhetsnivå	01.12.2016
M3-RSA	RSA	Avklare rammer og prinsipper for IKT	01.12.2016
M4-RSA	RSA	Starte prosess med tomteavklaring og evt erverv, samt følge opp reguleringsmessige forhold slik at tomtevalg avklares	20.12.2016
M5-RSA	RSA	Utrede en overordnet fremdriftsplan med tilhørende estimater for investeringsprofil som grunnlag for konseptfasene	01.12.2016
M6-RSA	RSA	Gjennomført konkurranse for arkitekter og rådgivertjenester (igangsatt per august 2016).	01.01.2017
M7-RSA	RSA	Utarbeide mandat for konseptfasen som skal framlegges administrerende direktør i Helse Sør-Øst for godkjenning.	01.12.2016

Hamar, 12.10.2016



Cathrine M. Lofthus
 Administrerende direktør
 Helse Sør-Øst RHF