

**PROTOKOLL
FRA
FORETAKSMØTE I AKERSHUS UNIVERSITETSSYKEHUS HF**

Onsdag 14. juni 2017 klokken 10:00 ble det avholdt foretaksmøte i Akershus universitetssykehus HF i Møtesenteret Grev Wedels plass 5 (6. etg), Oslo. Foretaksmøtet ble gjennomført som et felles foretaksmøte for helseforetakene i Helse Sør-Øst.

Dagsorden:

1. Foretaksmøtet konstitueres
2. Dagsorden
3. Årlig melding 2016, jf. lov om helseforetak § 34 og vedtektene §§ 6 og 14
4. Godkjenning av styrets forslag til årsregnskap og årsberetning 2016, jf. lov om helseforetak § 43 og vedtektene § 6
5. Godkjenning av revisors godtgjørelse, jf. lov om helseforetak § 44

Til stede var:

Helse Sør-Øst RHF, 100 % eier av foretaket, representert ved styreleder Ann-Kristin Olsen, som også ledet møtet.

I tillegg møtte fra administrasjonen i Helse Sør-Øst RHF:

Administrerende direktør Cathrine M. Lofthus
Økonomidirektør Hanne Gaaserød
Konst. direktør medisin og helsefag Geir Bøhler
Direktør styre- og eieroppfølging Tore Robertsen, som også førte protokollen

Fra konsernrevisjonen Helse Sør-Øst møtte Espen Anderssen.

Fra styret i Akershus universitetssykehus møtte:

Styreleder Per Christian Voss
Styremedlem Aage Karsten Huseby

I tillegg møtte administrerende direktør Øystein Mæland fra administrasjonen i Akershus universitetssykehus.

Foretakets revisor var varslet i samsvar med helseforetaksloven.

Riksrevisjonen var varslet i samsvar med riksrevisjonsloven.

Sign.:

 AKO  PCV

Sak 1: Foretaksmøtet konstitueres

Styreleder Ann-Kristin Olsen ønsket, som øverste eiermyndighet og møteleder, velkommen. Hun spurte om det var merknader til innkallingen. Det var ingen merknader til innkallingen.

Styreleder Per Christian Voss ble valgt til å underskrive protokollen sammen med møteleder.

Foretaksmøtet vedtok:

Innkallingen godkjennes. Foretaksmøtet er lovlig satt.

Sak 2: Dagsorden

Styreleder Ann-Kristin Olsen spurte om noen hadde merknader til den utsendte dagsorden. Det var ingen merknader til dagsorden.

Foretaksmøtet vedtok:

Dagsorden godkjennes.

Sak 3: Årlig melding 2016, jf. lov om helseforetak § 34 og vedtektene §§ 6 og 14

Vedtektenes § 14 pålegger Akershus universitetssykehus HF å oversende årlig melding til Helse Sør-Øst RHF. Meldingen skal omfatte styrets plandokument for virksomheten og styrets rapport for foregående år. Rapport om virksomheten fra foregående kalenderår skal vise hvordan pålegg og bestemmelser som er gitt i foretaksmøte eller satt som vilkår for økonomisk kompensasjon, er oppfylt. Vilkår knyttet til bevilgningen fremgår av oppdrag og bestilling 2016 til Akershus universitetssykehus HF. Årlig melding for 2016 er behandlet i helseforetakets styre og oversendt Helse Sør-Øst RHF innen fristen.

Meldingen er gjennomgått i Helse Sør-Øst RHF og vurdert opp mot de krav som er stilt til helseforetaket i oppdrag og bestilling 2016 og foretaksmøter i løpet av året. Generelt vurderes den årlige meldingen å være dekkende og relevant for de etterspurte rapporteringspunktene. Meldingens innledningskapittel gir en god oversikt over virksomheten og plandelen viser forventet utvikling og planer for virksomheten i et tre til fem års perspektiv.

Foretaksmøtet viste til vedtak av 8. september 2016 i styret for Helse Sør-Øst RHF om modernisering og standardisering av IKT-infrastrukturen i regionen. Styret ba i møtet Sykehuspartner HF inngå kontrakt for modernisering og drift av infrastrukturen med den tilbyder som samlet sett hadde det mest fordelaktige tilbudet. Drifts- og virksomhetsoverdragelse skulle etter opprinnelig plan skje 1. mai 2017.

Sign.:

 AKO  PCV

Det har i forberedelsene til virksomhetsoverdragelsen blitt stilt spørsmål ved IKT-informasjonsikkerhet og ivaretagelse av personsensitiv informasjon og i hvilken grad tilstrekkelige sikkerhets- og kontrollmekanismer er på plass før drifts-ansvar kan overføres til ekstern leverandør.

Den oppståtte usikkerheten resulterte i at administrerende direktør 27. april 2017 igangsatte en ekstern gjennomgang av prosjektet for modernisering av IKT-infrastrukturen. Gjennomgangen gjennomføres av Price Waterhouse Coopers (PwC).

Foreløpige funn fra gjennomgangen peker på flere svakheter i prosjektet. Styret i Helse Sør-Øst RHF besluttet derfor i ekstraordinært styremøte 24. mai 2017 å stille prosjektet i bero inntil videre. Dette omfatter også den planlagte virksomhetsoverdragelsen fra Sykehuspartner HF til ekstern leverandør. Det vil nå gjennomføres en grundig gjennomgang av prosjektet.

Styret i Sykehuspartner HF ble i foretaksmøtet 31. mai 2017 blant annet bedt om å utrede mulige alternativer for etablering av en modernisert infrastruktur i Helse Sør-Øst og utarbeide plan for styrket tilgangsstyring og bedret metodikk for risiko- og sårbarhetsanalyser. Det skal legges til grunn at pasienter skal føle seg trygge på at sensitive personopplysninger ivaretas på en trygg og sikker måte, og at dette innebærer en nødvendig modernisering av IKT-infrastrukturen. Sykehuspartner HF avgir en foreløpig rapport om gjennomføringen av dette oppdraget innen 20. juni 2017.

Styret i Helse Sør-Øst RHF vil i ekstraordinært styremøte 28. juni 2017 få fremlagt den endelige redegjørelsen fra den eksterne gjennomgangen. Denne vil, sammen med Sykehuspartners foreløpige rapport og Helse Sør-Øst egne vurderinger, danne grunnlag for beslutning for den videre fremdriften i prosjektet.

Foretaksmøtet understreket viktigheten av modernisering av helseforetakenes IKT-infrastruktur. En modernisering er avgjørende for å legge til rette for teknologisk utvikling og en styrket sikkerhet i systemer og medisinsk teknisk utstyr. Det påpekes likevel at en forutsetning for moderniseringen er at tilganger til sensitive personopplysninger ivaretas på en trygg og sikker måte.

Foretaksmøtet viste til oppdrag om oppfølging av avvik påpekt i Riksrevisjonens gjennomgang av informasjonssikkerhet og tilbakemelding fra enkelte helseforetak om forsinkelser i etablering av systemer og rutiner i forbindelse med disse. Foretaksmøtet understreker at arbeidet med å lukke disse avvikene må prioriteres.

Foretaksmøtet viser til oppfølging av pasientsikkerhetsprogrammet. Dette skal medvirke til å koordinere helseregionens innsats i arbeidet med kvalitet og pasientsikkerhet. Programmet har definert innsatsområder som skal gjennomføres og følges opp i det enkelte helseforetak. Foretaksmøtet forventer at gjennomføringen har fremdrift i henhold til plan.

Pakkeforløp kreft er et område som er viktig for å sikre gode tjenester. Foretaksmøtet forventer at arbeidet følges opp og at nye pakkeforløp implementeres etter hvert som de foreligger. For Akershus universitetssykehus HF er det registrert 2 319 pakkeforløp for kreftpasienter i 2016 og 756 hittil i 2017 for perioden frem til 30. april. Andelen nye

Sign.:

 AKO  PCV

pasienter i pakkeforløpene er for 2016 registrert som 79 prosent med en andel kreftpasienter som får behandling innen standard forløpstid på 63 prosent. Tilsvarende tall for perioden frem til 30. april 2017 er registrert som 76 prosent og 70 prosent.

Foretaksrådet viste til målet om at veksten innen psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling skal være høyere enn for somatikk, og at distriktpsikiatriske sentre og psykisk helsevern til barn og unge skal prioriteres innen psykisk helsevern. Veksten måles gjennom fastsatte parametre for kostnader, årsverk, ventetid og aktivitet på regionnivå. Målet er tema i de faste oppfølgingsmøtene mellom helseforetakene og Helse Sør-Øst RHF. Utviklingen i helseforetaket vil bli fulgt opp på samme måte i 2017. Foretaksrådet viste til at målet har ført til en dreining i helseforetakenes oppmerksomhet og aktivitet mot psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling og forutsetter at arbeidet videreføres for at målet i 2017 kan nås på regionalt nivå.

En viktig kvalitetsindikator innen psykisk helsevern er andelen tvangsbruk i tjenestene. Det er et uttrykt mål at det skal brukes minst mulig tvang i tjenestene. En nødvendig forutsetning for å kunne få til dette er å etablere god kvalitet i registrering og innrapportering av tvangsbruk. Helseforetaket må følge opp arbeidet med reduksjon i andelen tvangsbruk og kvalitetsforbedring i rapporteringen.

Foretaksrådet merket seg helseforetakets oppfølging av de fem målene for Helse Sør-Øst og kommenterte spesielt de tre av disse som angår tilgjengelighet, pasientsikkerhet og kvalitet:

- ***Ventetiden er redusert og pasienten opplever ikke fristbrudd***

Reduserte ventetider og ingen fristbrudd har i flere år vært prioritert som et av de fem overordnede målene i Helse Sør-Øst.

For Akershus universitetssykehus HF det registrert en gjennomsnittlig ventetid for hele 2016 på 62 dager, mens det i perioden frem til 30. april 2017 er registrert ventetid på 54 dager.

Andel fristbrudd i 2016 er registrert som 1,5 prosent, mens det er registrert 1,4 prosent frem til 30. april 2017.

Foretaksrådet er fornøyd med utviklingen de siste årene, men understreker at dette fortsatt er et meget viktig område for å sikre god kvalitet og sikkerhet i pasientbehandlingen. Det forutsettes at det gode arbeidet videreføres med sikte på full måloppnåelse i 2017.

- ***Sykehusinfeksjoner er redusert til under tre prosent***

For Akershus universitetssykehus HF er andelen sykehusinfeksjoner som er registrert i 2016 på 3,5 prosent. Andel sykehusinfeksjoner registreres i Helse Sør-Øst fire ganger i året.

Foretaksrådet understreket at arbeidet med å redusere forekomsten av sykehusinfeksjoner fortsatt må prioriteres høyt i Helse Sør-Øst. Det vises også her til

Sign.:


AKO


PCV

en positiv utvikling de siste årene, men det finnes fortsatt helseforetak og enkeltavdelinger der resultatene ikke er gode nok. Foretaksmøtet fremhevet at dette arbeidet er en del av det kontinuerlige forbedringsarbeidet og må gis høy prioritet videre også hos de som kan fremvise god måloppnåelse.

- **Pasienten får timeavtale sammen med bekreftelse på mottatt henvisning**
Mange pasienter får innfridd sin lovfestede rett til å få informasjon om konkret time eller uke for oppstart av helsehjelp sammen med svar på henvisningen, men det gjenstår fortsatt noe arbeid for at alle skal få innfridd denne rettigheten.

For Akershus universitetssykehus HF er det registrert en andel på 77 prosent for pasienter som får timeavtale sammen med bekreftelse på mottatt henvisning innen ti virkedager etter mottatt henvisning. Frem til 30. april 2017 er tilsvarende tall som er registrert for Akershus universitetssykehus HF 80 prosent.

En forutsetning for å oppnå full måloppnåelse er at føringene om utvidelse av planleggingshorisonten til minimum seks måneder i alle poliklinikker blir realisert. Dette krever gode systemer for planlegging av bemanning og aktivitet. Det forutsettes at styrene i helseforetakene følger opp arbeidet med sikte på full måloppnåelse i 2017.

Foretaksmøtet understreker at det fremdeles er en forutsetning at hovedregelen skal være at ansatte har fast tilsetning og at bruk av uønsket deltid ikke skal forekomme. Dette arbeidet må følges opp på en systematisk og god måte også i 2017.

Foretaksmøtet er fornøyd med at helseforetaket har hatt en positiv utvikling i driftssituasjonen i 2016 og det økonomiske resultatet har gradvis beveget seg mot balanse.



Det er utarbeidet og vedtatt en overordnet samhandlingsplan sammen med kommunene i opptaksområdet og ordning med samhandlingskoordinatorer i kommunene er etablert. Helseforetaket erkjenner fortsatt utfordringer i å sikre gode overganger for pasientene mellom spesialisthelsetjenesten og kommunen.

Det er gjennomført aktivitets- og bemanningsanalyser for å løse konkrete utfordringer knyttet til bemanningsutvikling og arbeidstidsplanlegging. Underskudd på spesialsykepleiere møtes med strategisk planlegging og konkrete tiltak.

Helseforetaket har arbeidet aktivt med å styrke brukermedvirkning i forskning og arbeider strategisk med styrking av kliniske studier. Det er også bygget opp et sentralt kompetansemiljø innen helsetjenesteforskning.

Foretaksmøtet ser at Akershus universitetssykehus HF fortsatt vil ha kapasitetsutfordringer, både som følge av arealknapphet og befolkningsutviklingen i opptaksområdet. Underskudd på viktige personellgrupper som intensiv- og operasjonssykepleiere har de siste årene vist hvor sårbar sykehusdriften er når det gjelder mangel på nøkkelkompetanse. Tilgangen til helsepersonell generelt, og helsepersonell med riktig kompetanse spesielt, kommer til å bli en kritisk faktor for

Sign.:

 
AKO PCV

Akershus universitetssykehus fremover. Det forutsettes at helseforetaket følger opp denne utfordringen.

Foretaksmøtet vedtok:

1. Foretaksmøtet tar årlig melding 2016 fra Akershus universitetssykehus HF til etterretning.
2. Foretaksmøtet forutsetter at driften ved Akershus universitetssykehus HF innrettes slik at eventuelle gjenstående styringskrav fra tidligere år følges opp sammen med nye styringskrav for 2017.

Sak 4: Godkjenning av styrets forslag til årsregnskap og årsberetning 2016, jf. lov om helseforetak § 43 og vedtektene § 6

Forslag til årsregnskap og årsberetning 2016 for Akershus universitetssykehus HF er behandlet i helseforetakets styremøte 22. mars 2017.

Styret i Akershus universitetssykehus HF har fremlagt et årsresultat på 57 millioner kroner. Det regnskapsmessige overskuddet overføres til annen egenkapital.

Foretaksmøtet viste til resultatkrav for Akershus universitetssykehus HF i oppdrag og bestilling 2016:

«Årsresultat 2016 for Akershus universitetssykehus skal være på minimum 144 millioner kroner.»

Det fremlagte årsresultatet innebærer et negativt avvik i forhold til resultatkravet på 87 millioner kroner. Foretaksmøtet er ikke tilfreds med måloppnåelsen i forhold til resultatkravet for 2016 og forutsetter at driften i 2017 innrettes mot at resultatkravet for 2017 oppfylles.

Det fremlagte regnskapet er godkjent av helseforetakets revisor.

Foretaksmøtet merket seg at Akershus universitetssykehus HF har tatt inn erklæring om ledernes ansettelsesvilkår, jf. allmennaksjeloven § 6-16 a og vedtektene § 8 a, som en note i årsregnskapet.

Foretaksmøtet vedtok:

Styrets fremlagte årsregnskap og årsberetning for 2016 godkjennes.

Sak 5: Godkjenning av revisors godtgjørelse, jf. lov om helseforetak § 44

Lovpålagt revisjonshonorar omfatter honorar for nødvendig arbeid i forbindelse med avgivelse av revisjonsberetning. Akershus universitetssykehus HF har i 2016 mottatt regning på kr 312 500 for lovpålagt revisjon. I henhold til helseforetakslovens § 44 annet ledd, godkjente foretaksmøtet at revisors godtgjørelse dekkes etter regning.

Sign.:  

Foretaksmøtet vedtok:

Foretaksmøtet godkjenner revisors godtgjørelse for 2016.

Møtet ble hevet klokken 11:30.

Oslo, 14. juni 2017.



styreleder Ann-Kristin
Olsen



styreleder Per Christian
Voss

Sign.:  AKO  PCV