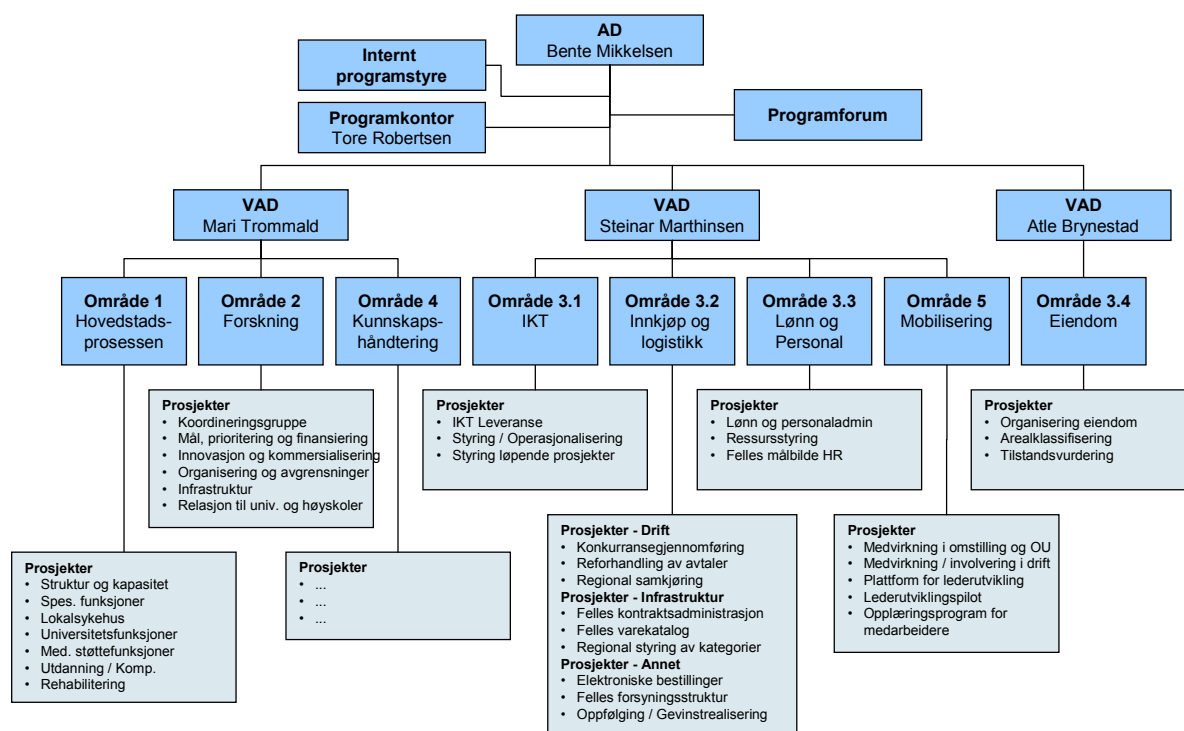


# Statusrapport for omstillingsprogrammet

Rapportperiode	Uke 4, 2008
Ansvarlig	Tore Robertsen / Rune Aasgaard

## 1 Overordnet status

Programmet er etablert og første møte i det interne programstyret ble avholdt 29. januar, 2008. Figuren under viser programmets organisasjon og gir et bilde av prosjektomfanget.

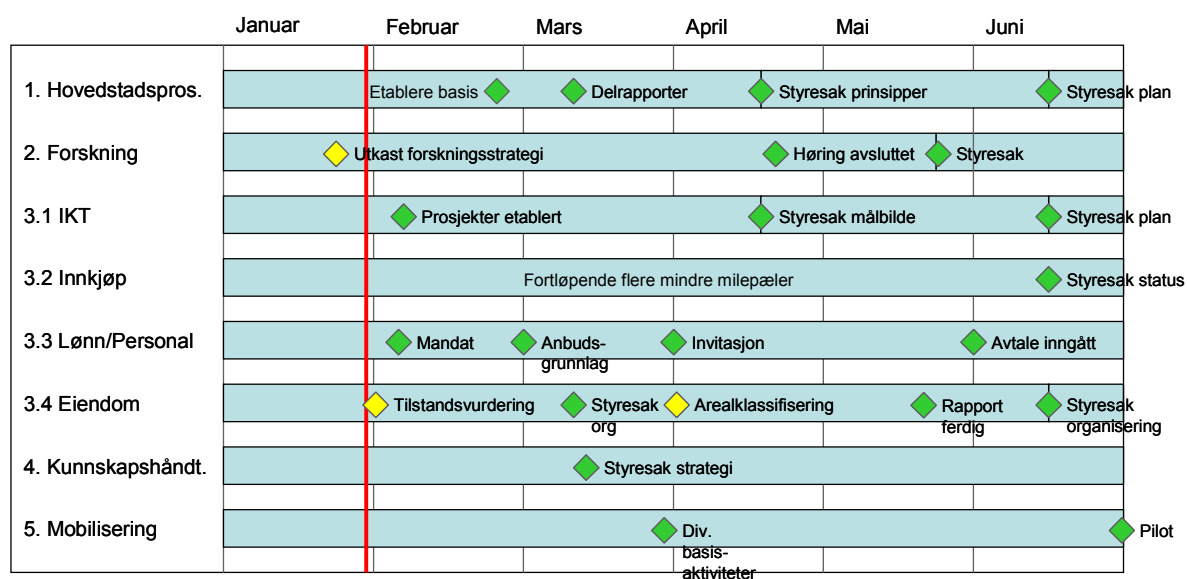


De aller fleste innsatsområder og delprosjekter er i en etableringsfase. Det er derfor ikke rapportert om store avvik i forhold til plan. Tabellen under viser overordnet status per område. Det vises til punkt 0 for detaljer.

Område	Resultat	Tid	Økonomi	Kommunikasjon
1. Hovedstadsprosessen	😊	😊	😊	😐
2. Forskning	😊	😐	😊	😐
3.1 IKT	😊	😊	😐	😐
3.2 Innkjøp / Logistikk	😊	😊	😊	😊
3.3 HR	😊	😊	😊	😊
3.4 Eiendom	😊	😐	😊	😐
4. Kunnskapshåndtering	-	-	-	-
5. Mobilisering	😊	😊	😊	😊

## 2 Fremdrift

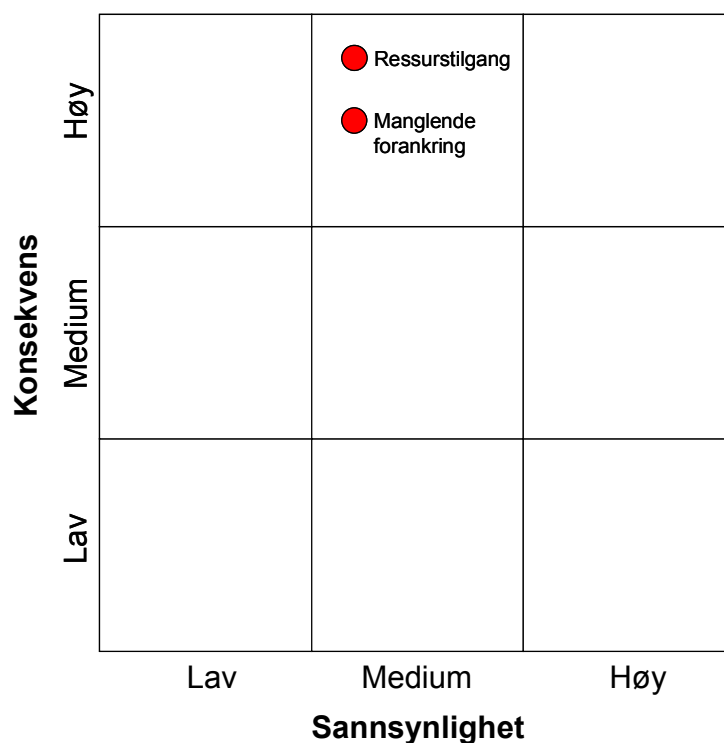
Figuren under viser status på de viktigste milepælene.



Se også vedlagt milepælsplan.

### 3 Risiko

Delprosjektene har så langt fokusert på overordnede risikoer, jfr. risikomatrixe under:



Id	Beskrivelse	Sannsynlighet	Konsekvens	Tiltak
1	<p><b>Ressurstilgang</b></p> <p>Mangel på interne ressurser (bemanning og økonomi) i forhold til kravet om at prosjektet skal gjennomføres i linjen og innenfor eksisterende budsjettammer</p> <p>Kan lede til manglende evne til å levere på tid og/eller kvalitet</p>	M	H	<p>Det er initiert arbeid for å se på prioritering og ressursbruk i RHF og HF'ene. Balansering mot operativ drift og support av HF'enes kjernevirksomhet må håndteres</p> <p>Særskilt økonomiressurs og program for gevinstrealisering iverksettes</p>
3	<p><b>Manglende forankring</b></p> <p>Prosjektets evne til å skape tilstrekkelig forankring i foretaksgruppen og aksept for nye løsninger</p> <p>Manglende forankring / aksept for prosessen i HFene kan føre til motstand mot både løsningsutvikling og implementering</p>	M	H	<p>Informasjonsplan utarbeides som inneholder mål, prosessavklaring og klare leveransepunkter.</p> <p>Samlet forankringsplan utarbeides.</p>

Se også vedlagt risikovurdering.

## 4 Detaljer per område

### 4.1 Område 1: Hovedstadsprosessen

Det er etablert delprosjekt med prosjektmandat og milepælsplaner innen tre områder

- 1.1 Struktur og kapasitet
- 1.2: Spesialiserte funksjoner
- 1.3: Lokalsykehus, hvor arbeidet videre er inndelt i tre arbeidsstrømmer, hver med sine mandater og milepælsplaner:
  - Somatikk
  - Psykisk helsevern
  - Rus

Aktiviteter ble igangsatt fra primo januar. Det gjenstår noen avklaringer / avgrensninger mellom prosjektene, men de er p.t. i rute for å levere det bestilte beslutningsgrunnlag til styremøtet i april.

Delprosjekt 4, Universitetsfunksjoner, utføres i samarbeid område 2 (forskning) og Universitetet i Oslo. Arbeidsgruppe er etablert, med tidsramme mot slutten av mai.

Hovedstadsprosessen innebærer et omfattende forankrings- og kommunikasjonsarbeid. Her arbeides det fortsatt for å etablere en helhetlig plan som er godt koordinert med programmet for øvrig og som gir god prosessavklaring.

### 4.2 Område 2: Forskning

Tid: Temagruppene har levert innspill til strategidokumentet. Kvaliteten på disse er stort sett veldig bra, men to av områdene krever noe mer arbeid. Dato for ferdigstilling av første utkast av strategien er derfor forskjøvet med omtrent en måned, men overlevering til administrerende direktør ultimo februar. Dato for styrebehandling i mai fastholdes. Fokus på finansieringsmodeller og etikk forsterkes.

Kommunikasjon: Arbeidet er godt forankret i de store sykehusene, men mindre sykehus har signalisert at de ikke har blitt tilstrekkelig informert. Tiltak vil bli iverksatt.

### 4.3 Område 3.1: IKT

Prosjektet ble iverksatt med oppstartsmøte på Hamar 15.01.08. Alle HF samt private institusjoner var invitert til å delta med inntil to personer. HF invitert til å nominere personell til bemanning av prosjektet med ønske om innspill innen utløpet av 21.01.08. Alle HF svarte, og innmeldte ressurser gir godt grunnlag for bemanning av prosjektet. OU perspektivet tydeliggjøres i innsatsområdet.

Programstyret vil ta stilling til prosjektets mandat og prosjektdirektiv ved slutføring av mobiliseringsfasen 08.02.08.

### 4.4 Område 3.2: Innkjøp / Logistikk

Området er midt i en mobiliseringsfase. Prosjektmandat og milepælsplaner foreligger på rundt halvparten av delprosjektene. Milepælsplaner skal etter planen foreligge på øvrige delprosjekter innen utgangen av uke 5.

Fremdrift på disse er jevnt over god / i henhold til plan.

Det tas forbehold om endringer, justeringer og presiseringer på både prosjektmandat og milepælsplaner i tiden som kommer. Forelagte versjoner er et første utkast.

#### 4.5 Område 3.3: HR

Innsatsområdet er midt i en mobiliseringsfase. Prosjektleder er utpekt. Det har blitt avholdt innledende planleggingsmøte og utarbeidet 1. versjon av handlingsplan og prosjektmandat.

Det vil bli gjort avklaringer mot nasjonalt prosjekt for stab- og støtte (NPSS).

Under utføring: Prosjektetablering, herunder organisering og detaljplanlegging.

#### 4.6 Område 3.4: Eiendom

Delprosjektet som omhandler organisering av eiendomstjenesten er det sentrale prosjektet innen innsatsområdet. Delprosjektet ligger an til å levere på tid, kvalitet og budsjett, men det gjenstår fortsatt mye arbeid med å forankre resultatene i relevante fora og mobilisere organisasjonen.

Delprosjektene innen arealklassifisering og tilstandsvurdering er også tatt med i porteføljen, selv om disse ble startet opp før programpakken ble vedtatt.

Tilstandsvurderingen er i det vesentlige utført. Det gjenstår utarbeidelse av rapport og kvalitetssikring.

Innen arealklassifisering er aktiviteter utført ved Ullevål universitetssykehus HF. Registrering fortsetter på Aker universitetssykehus og Sykehuset Asker og Bærum. Arbeidet er tidsmessig noe bak plan, da det er vanskelig å få korrekte tegninger og annen støtte i helseforetakene (jfr. utfordringspunkt under)

#### 4.7 Område 4: Kunnskapshåndtering

Planlegging og dialog med Kunnskapssenteret pågår.

#### 4.8 Område 5: Mobilisering

Innsatsområdet er midt i en mobiliseringsfase. Overordnet handlingsplan og prosjektmandat er klart. Detaljerte planer og prosjektmandater er under utvikling.

### 5 Oppfølgingspunkter

Tabellen gir en oversikt over konkrete oppfølgingspunkter for å sikre fremdrift.

ID	Om- råde	Utfordring	Tiltak	Ansvar	Pri
1	1	Klargjøre behov for forankring og medvirkning i delprosjekter	Klargjøre beslutningspunkter i delprosjektene: Hva besluttes når og hvordan	Mari Trommald	Høy
2	1	Ressurser til ledelse og oppfølging av delprosjekter		Mari Trommald	Medium
3	1	Klargjøre avgrensninger mellom delprosjekter for å sikre at alle funksjoner fanges opp (f.eks. rehabilitering)		Mari Trommald	Høy
4	1	Behov for en tilbakemelding / anbefaling på hvilken modell samhandling mellom Ullevål universitetssykehus HF (UUS HF) og Rikshospitalet HF (RH HF) som skal legges til grunn for det videre arbeidet.	Notat med alternativer utarbeides	Mari Trommald	Høy
5	2	Prosjektet er ikke godt nok kjent i de mindre sykehusene		Erlend Smeland	Medium

ID	Om-råde	Utfordring	Tiltak	Ansvar	Pri
6	2	Utfordringer knyttet til utvikling av modell for finansiering av forskning.		Erlend Smeland	Medium
7	2	Utfordringer knyttet til gevinstrealisering: Hvordan måle økonomiske gevinster.		Erlend Smeland	Medium
8	2	Ivareta forskningens omdømme og etikk under prosessen		Erlend Smeland	Medium
9	3.1	Tydeliggjøre den prosessen prosjektet nå går inn i.		Steinar Marthinsen	Høy
10	3.1	Sikre at prosjektet ikke blir et rent IKT-prosjekt, men også tar inn over seg aspekter knyttet til behov for organisasjonsutvikling		Steinar Marthinsen	Medium
11	3.1	Få med seg alle alle interessenter gjennom prosessen	Inkludere store aktører som Ullevål og Rikshospitalet	Steinar Marthinsen	Høy
12	3.2	Behov for å bygge kompetansenivå på innkjøp, både i helseforetakene og sentralt		Steinar Marthinsen	Medium
13	3.2	Begrenset kapasitet i Sykehuspartner i forhold til de utfordringene innkjøpsprosjektet står ovenfor		Steinar Marthinsen	Høy
14	3.3	Eksisterende kontrakter er i ferd med å løpe ut, og det blir viktig å sikre gode overganger til nye løsninger		Marit Kobro	Høy
15	3.3	Avklare forholdet til det nasjonale prosjektet		Marit Kobro	Høy
16	3.3	Finne ressurser til ledelse av delprosjekter		Marit Kobro	Høy
17	3.4	Vanskelig å få korrekte tegninger og støtte til leveranser i helseforetakene.	Bedre informasjon og forankring av viktigheten av leveransene, blant annet for å sikre tidsriktige innspill til Hovedstadsprosessen.	Atle Brynstad	Høy
18	3.4	Sikre forankring for den kommende prosessen i helseforetakene.		Atle Brynstad	Høy
19	5	Tilgang på ressurser og medarbeideres kapasitet til å rekke over alt	Vurdere å utsette enkelte delprosjekter til etter sommerferien	Marit Kobro	Høy
20	PK	Etablere et helhetlig bilde på gevinstrealisering		Tore Robertsen	Høy
21	PK	Kommunisere programmets organisasjon og sammensetning	Utvikle standardiserte organisasjonsdiagram og navnelister på alle involverte	Tore Robertsen	Lav

## 6 Beslutningspunkter

### 6.1 Administrerende direktør

- Administrerende direktør / det interne programstyret vil ta stilling til og godkjenne handlingsplaner og prosjektmandat etterhvert som de ferdigstilles.

# Milepælsplan

2008-01-31

<b>Program</b>	Bærekraftig utvikling i Helse Sør-Øst
<b>Programeier</b>	Bente Mikkelsen
<b>Rapportering</b>	Tore Robertsen / Rune Aasgaard
<b>Oppdatert</b>	28.01.08

-	Ingen status / Ikke påbegynt
1	Ferdig
2	I henhold til plan
3	Forsinket, påvirker ikke leveranse
4	Forsinket, påvirker leveranse

ID	Beskrivelse av milepæl	Planlagt ferdig innen dato	Revidert ferdig innen dato	Leverert dato	Ansvarlig	Status	Tiltak / Kommentarer
<b>Område 1: Hovedstadsprosessen</b>							
M1	Etablere nye sykehusområder	12.03.08			Torstein Pålsrud	2	
M2	Identifisert regionale funksjoner	22.02.08			Anne Karin Lindahl	2	
M3	Organisert regionsfunksjoner	12.03.08			Anne Karin Lindahl	2	
M4	Etablert prinsipper for fordeling av ikke-regionale funksjoner innen et sykehusområde	12.03.08			Maren Skaset	2	
M5	Status dagens kapasitet og prognoser optimal kapasitetsutnyttelse	22.02.08			Torstein Pålsrud	2	
M6	Etablert krav til gevinstrealisering per sykehusområde for areal og antall sengeplasser	12.03.08			Torstein Pålsrud	2	
<b>Område 2: Forskning</b>							
M1	Temagrupper leverer sine utkast til koordineringsgruppen	07.01.08			Erlend Smeland	3	
M2	Utkast til ny forskningsstrategi	20.01.08	20.02.08		Erlend Smeland	3	
M3	Høring avsluttet	-			Erlend Smeland	2	
M4	Styresak ferdig	06.05.08			Erlend Smeland	2	
<b>Område 3.1: IKT</b>							
-	<b>Mobilisering</b>						
M1	Avholdt oppstartsmøte	15.01.08		15.01.08	Morten Finborud	1	
M2	Bemanningsplan og budsjett godkjent	08.02.08			Morten Finborud	2	
M3	Mandat og prosjektdirektiv godkjent	08.02.08			Morten Finborud	2	
DP1	<b>Styringsmodell</b>						
M1	Milepæl ...					-	Under utarbeidelse
DP2	<b>Leveranse av IKT-tj.</b>						
M1	Milepæl ...					-	Under utarbeidelse
DP3	<b>Porteføljestyling</b>						
M1	Milepæl 1					-	Under utarbeidelse
<b>Område 3.2: Innkjøp</b>							
DP1	<b>Nasjonale og regionale innkjøpsprosjekter</b>						
M1	Fortløpende levere nye avtaler ihht plan	N/A				2	
DP2	<b>Forhandlinger</b>						
M1	Ni interimsavtaler	01.04.08			Kolbjørn Hetland	3	
DP3	<b>Regional samkjøring av investeringsanskaffelser</b>						
M1	Samkjørt investeringsliste 2008, versjon 1	01.02.08			Kolbjørn Hetland	2	
M2	Samkjørt investeringsliste 2008, endelig versjon	29.02.08			Kolbjørn Hetland	-	
M3	Beslutte konkrete fellesanskaffelser	05.03.08			SGIL	-	
DP4	<b>Felles plattform for utveksling av innkjøpsrelatert informasjon</b>						
M1	Teknisk løsning oppe og sentrale brukere har tilgang	17.01.08			Kate-Mari Hagen	1	
M2	Beslutte struktur/oppsett av løsning	06.02.08			SGIL	2	
M3	Rutiner for bruk av løsning på plass	29.02.08			Kate-Mari Hagen	2	Nødvendigheten av dette er uklart, avhenger av beslutning rundt struktur
M4	Alle gyldige avtaler lagt ut	31.03.08			Kate-Mari Hagen	2	
M5	Løsning tilgjengelig for alle aktuelle brukere	?			Kate-Mari Hagen	-	
DP5	<b>Felles varekatalog</b>						
M1	(ikke definert)				Michael Comac	-	Under utarbeidelse (frist 31.01)
DP6	<b>Regional kategori- og sortimentsstyring</b>						

ID	Beskrivelse av milepæl	Planlagt ferdig innen dato	Revidert ferdig innen dato	Levering dato	Ansvarlig	Status	Tiltak / Kommentarer
M1	(ikke definert)				Michael Comac	-	Under utarbeidelse (frist 31.01)
DP7	<b>Elektroniske bestillinger</b>						
M1	MP knyttet til det enkelte HF				AD HF	2	Se eget dokument D7 Milepælsplan for forslag til MP
DP8	<b>Felles ekstern forsyningsløsning</b>						
M1	MP knyttet til Forsyningscenteret?				Erik Sandsbråten	2	
M2	MP knyttet til sortimentsavklaringer?				Erik Sandsbråten	2	
M3	MP knyttet til det enkelte HF?				AD HF	2	Se eget dokument D8 Milepælsplan for forslag til MP
DP9	<b>Oppfølging og gevinstrealisering</b>						
M1	Arlige besparelser på 400 MNOK	31.12.09			Kolbjørn Hetland	-	
<b>Område 3.3: Lønn og Personal</b>							
<b>Fase 1</b>							
M1	Godkjent mandat for prosjektet	08.02.08			Marit Kobra	2	
M2	Godkjent konkurransegrunnlag for anbud (L&P, RAPS)	01.03.08			Marit Kobra	-	Tentativ dato, under utarbeidelse
M3	Invitasjon til deltakelse i anbuds (L&P, RAPS)	01.04.08			Marit Kobra	-	Tentativ dato, under utarbeidelse
M4	Avtale om systemer er inngått (L&P, RAPS)	01.06.08			Marit Kobra	-	Tentativ dato, under utarbeidelse
<b>Fase 2</b>							
M5	Beslutte etableringsplan, herunder lokasjoner for driftssenter samt overføring av personal	01.04.08			Marit Kobra	-	Tentativ dato, under utarbeidelse
M6	Beslutte implementeringsplan	15.04.08			Marit Kobra	-	Tentativ dato, under utarbeidelse
M7	Etablere driftssenter	15.05.08			Marit Kobra	-	Tentativ dato, under utarbeidelse
M8	Oppstart driftssenter	01.01.09			Marit Kobra	-	Tentativ dato, under utarbeidelse
M9.1-n	Produksjonssetting L&P foretak 1-n	01.06.09			Marit Kobra	-	Tentativ dato, under utarbeidelse
M10.1-n	Produksjonssetting RAPS foretak 1-n	01.06.09			Marit Kobra	-	Tentativ dato, under utarbeidelse
<b>Område 3.4: Eiendom</b>							
DP1	<b>Organisering</b>						
M1	Rapport ECON	15.01.08	21.01.08		Steinar Frydenlund	1	
M2	Presentasjon ECON-rapport styret RHF	22.01.08	08.02.08		Steinar Frydenlund	3	
M3	Eventuell beslutning fase 2 styret RHF	10.03.08			Steinar Frydenlund	2	
M4	Rapport til behandling i LG	20.05.08			Steinar Frydenlund	2	
M5	Rapport behandling i DIR-møte	29.05.08			Steinar Frydenlund	2	
M6	Rapport til KTV-møte	09.06.08			Steinar Frydenlund	2	
M7	Rapport til styret RHF	19.06.08			Steinar Frydenlund	2	
DP1	<b>Tilstandsvurdering</b>						
M1	Leveranse av rapport	31.01.08	08.02.08		Steinar Frydenlund	3	
DP3	<b>Arealklassifisering</b>						
M1	Leveranse av rapport	01.04.08			Steinar Frydenlund	3	
<b>Område 4: Kunnskapshåndtering</b>							
M1	Styresak strategi	10.03.08			Mari Trommald	2	
<b>Område 5: Mobilisering</b>							
M1	Datainnhenting	31.03.08			Marit Kobra	2	
M2	Kontaktmøter med innsatsområdene	31.03.08			Marit Kobra	2	
M3	Første utkast, Veiledere	31.03.08			Marit Kobra	2	
M4	Design av lederutviklingspilot	31.03.08			Marit Kobra	2	
M5	Dialogmøter med helseforetakene	15.04.08			Marit Kobra	2	
M6	Avslutningskonferanse	15.05.08			Marit Kobra	2	
M7	Ferdigstilling Veiledere	15.06.08			Marit Kobra	2	
M8	Gjennomføring av lederutviklingspilot	30.06.08			Marit Kobra	2	
<b>Siste linje - legg til nye linjer før denne for å bevare formattering</b>							



# Risikovurdering

2008-01-31

<b>Program</b>	Bærekraftig utvikling i Helse Sør-Øst
<b>Programleder</b>	Bente Mikkelsen
<b>Rapportering</b>	Tore Robertsen / Rune Aasgaard
<b>Oppdatert</b>	28.01.08

H	-	2	Høy
M	2	-	Middels
L	-	-	Lav

Risiko			Datoer		Vurdering	Vurdering	Tiltak		
ID	Kort tekst	Beskrivelse	Konsekvens	Loggført	Oppdatert	Sannsynlighet	Konsekvens	Forebygging	Respons
1	Ressurstilgang	Mangel på interne ressurser (bemanning og økonomi) i forhold til kravet om at prosjektet skal gjennomføres i linjen og innenfor eksisterende budsjettammer	Kan lede til manglende evne til å levere på tid og/eller kvalitet	2008-01-25	2008-01-29	M	H	Det er initiert arbeid for å se på prioritering og ressursbruk i RHF og HF'ene. Balansering mot operativ drift og support av HF'enes kjernevirksomhet må håndteres	Ressurstilgang Mangel på interne ressurser (bemanning og økonomi) i forhold til kravet om at prosjektet skal gjennomføres i linjen og innenfor eksisterende budsjettammer
3	Forankring	Prosjektets evne til å skape tilstrekkelig forankring i foretaksgruppen og aksept for nye løsninger	Manglende forankring / aksept for prosessen i HFene kan føre til motstand mot både løsningsutvikling og implementering	2008-01-25	2008-01-29	M	H	Åpen dialog; invitere alle HF til å delta i arbeidet	Forankring Prosjektets evne til å skape tilstrekkelig forankring i foretaksgruppen og aksept for nye løsninger
4									
5									
6									
7									
8									
9									
10									
11									
12									
13									
14									
15									
16									
17									
18									
19									
20									
21									
22									
23									
24									
25									
Siste linje - nye linjer legges til denne for å bevare formatering									