

## Saksframlegg

Referanse

Saksgang:

Styre	Møtedato
Styret Helse Sør-Øst RHF	10.03.2008

**SAK NR 022-2008**

**AKERSHUS UNIVERSITETSSYKEHUS (AHUS) – FORBEREDELSE TIL Å TA I BRUK  
NYTT SYKEHUS. EKSTERN PROSJEKTGJENNOMGANG. RAPPORT**

### Forslag til vedtak:

1. Styret tar rapporten fra den eksterne prosjektgjennomgangen til orientering
2. Styret legger til grunn at det fortsatt er fokus på arbeidet knyttet til forberedelse til å ta i bruk nytt sykehus i de oppfølgingsmøter som skal være med Ahus frem til oktober 2008.

Hamar, 3. mars 2008

Bente Mikkelsen  
administrerende direktør

## 1. Administrerende direktørs anbefalinger / konklusjon

Den vedlagte rapporten omfatter en gjennomgang av de oppfølgingsaktiviteter Helse Sør-Øst RHF har iverksatt knyttet til anbefalingene i Albarans rapport av mars 2007.

Administrerende direktør anbefaler at rapporten tas til orientering.

Administrerende direktør vil sikre at det fortsatt er fokus på arbeidet knyttet til forberedelse til å ta i bruk nytt sykehus i de oppfølgingsmøter som skal være med Ahus frem til oktober 2008.

## 2. Faktabeskrivelse

### 2.1 Bakgrunn for rapporten

Ahus ble i foretaksmøte 10. februar 2006 bedt om å iverksette en gjennomgang og evaluering av de samlede premisser som styret i tidligere Helse Øst RHF la til grunn for vedtaket om byggingen av Nye Ahus. Dette omfattet blant annet premissene for finansieringen av prosjektet, forutsatte driftseffektiviseringer ved innflyttingen i nytt bygg og innføringen av nye arbeidstidsordninger. En slik gjennomgang ble iverksatt av Ahus. For å bidra i gjennomgangen og samtidig foreta en uavhengig vurdering av de aktiviteter Ahus hadde satt i gang for å forberede ibruktakelse av nytt sykehus, ble Albaran AS engasjert av tidligere Helse Øst RHF. Albaran leverte sin rapport i mars 2007.

Rapporten hadde en positiv konklusjon knyttet til de aktiviteter som var igangsatt. Vurderingen ble gjort på et tidspunkt der mange av de nye arbeidsprosessene ennå ikke var besluttet, implementeringsarbeidet gjensto og enkelte rammebetingelser fra eier gjensto å klarlegge. Basert på den situasjonen Ahus var i på det tidspunktet rapporten ble avgitt, ble det gitt fem anbefalinger knyttet til ulike sider av utfordringene som Ahus sto overfor i mars 2007.

Den vedlagte rapporten omfatter en gjennomgang av de oppfølgingsaktiviteter Helse Sør-Øst RHF har iverksatt knyttet til anbefalingene i Albarans rapport av mars 2007.

Status på oppfølgingsaktivitetene fra Helse Sør-Øst RHF side vil imidlertid ikke gi et bilde av hvor Ahus faktisk står i det forberedende arbeidet. Det er derfor også gjort en gjennomgang av utvalgte deler av planverket for de forberedende aktivitetene på Ahus, samt sett på oppfølgingssystemet og den konkrete rapporteringen av status. Rapporten gir også noen betraktninger omkring status og utfordringer framover.

De fem anbefalingene som ble gitt i rapporten fra mars 2007 er:

#### **Anbefaling 1 – prioritering av oppgaver**

*Påse og støtte nødvendig prioritering nå av oppgaver som er essensielle for sikker drift, sikker ibruktaking av nytt sykehus og forutsatt driftsøkonomi.*

#### **Anbefaling 2 – etablering av strategi**

*Påse at det etableres en konkret strategi for realisering av forutsatt driftsøkonomi i nytt sykehus.*

### **Anbefaling 3 – ledelseskultur og organisasjonskultur**

*Påse at det legges til rette for utvikling ikke bare knyttet til arbeidsprosesser, men også knyttet til ledelseskultur og organisasjonskultur.*

### **Anbefaling 4 - opptaksområde**

*Vurdere muligheten for et opptaksområde som gir full/optimal kapasitetsutnyttelse for Ahus.*

### **Anbefaling 5 – fortsatt tett oppfølging fra eier**

*Videreføre regelmessige møter med styrelederne på Ahus og Nye Ahus med ytterligere vekt på dialog om risikobildet knyttet til måloppnåelse og på utvikling i sentrale konkrete parametere.*

Samtlige anbefalinger var rettet til tidligere Helse Øst RHF. Det regionale foretakets oppfølging av anbefalingene har foregått på ulike måter og bærer i noen grad preg av at Helse Øst og Helse Sør ble slått sammen til en enhet i 2007 og har hatt stort fokus på prosesser som har som formål å ta ut gevinster av sammenslåingen. Ahus har i stor grad selv fulgt opp de sider ved anbefalingene som naturlig ligger innenfor deres påvirkningsområde.

Foruten en gjennomgang av de fem anbefalingene gis det også i rapporten en vurdering av følgende områder:

- Implementering av ny organisasjon og nye arbeidsprosesser
- Planaktiviteter
- Større samarbeidsprosjekter
- Risiko i slutfasen

## **2.2 Rapportens oppsummering**

Helse Sør-Øst har hatt en egen systematisk oppfølging av forberedelsene til å ta i bruk nytt sykehus fram til høsten 2007. Dette er i tillegg til den oppfølgingen som gjøres av styrene i Ahus og Nye Ahus. I den etterfølgende perioden har Helse Sør-Øst prioritert å arbeide med å tilrettelegge best mulig for drift av nytt sykehus på Ahus gjennom de prosesser som er initiert under paraplyen Samlet program for utvikling og omstilling av Helse Sør-Øst. Ahus har, delvis i forlengelsen av og delvis uavhengig av dette, lagt ned et stort arbeid i den videre planlegging og forberedelse til ibruktaking av nytt sykehus og i videreutvikling av samarbeidet med Nye Ahus.

På bakgrunn av den gjennomgåtte dokumentasjonen og intervjuer, må det konkluderes med at Ahus' planer og pågående aktiviteter dekker de vesentlige områdene for å kunne ta i bruk nytt sykehus på en kontrollert måte og med identifiserte gevinster.

Aktivitetsnivået er svært høyt og risikoen fremover er i stor grad knyttet til gjennomføringsevne i forhold til planene. Forhold som bør ha oppmerksomhet i Ahus er fare for slitenhet i organisasjonen, i noen grad manglende eierskap til løsninger og prosesser og manglende forståelse for nødvendigheten av å prioritere forberedende aktiviteter, viktigheten av å beholde nøkkelpersonell i slutfasen og videre arbeid med ledelseskultur og organisasjonskultur.

Forhold som i denne fasen bør ha oppmerksomhet i Helse Sør-Øst for å bidra til en vellykket ibruktakelse, er å påse at hovedstadsregionen kan avlaste Ahus i nødvendig grad rundt flyttetidspunktet, at de fellestjenester som skal ytes på regionalt nivå, fungerer godt og at nye fellestjenester fases inn hos Ahus på et hensiktsmessig tidspunkt, og at Nye Ahus ferdigstiller lokaler, tekniske anlegg og andre leveranser i tråd med de planer som foreligger.

For økonomien på lang sikt knyttet til å investere i nytt sykehus på Ahus, er imidlertid resultatet av hovedstadsprosessen med hensyn til funksjonsfordeling og opptaksområder og det fremtidige finansieringssystemet for driften, av avgjørende betydning.

### **3. Administrerende direktørs vurderinger**

Ibruktakelse av nytt sykehus ved Ahus er en omfattende og krevende prosess. Administrerende direktør er tilfreds med den gjennomgangen som nå er gjort i forhold til forberedelse til å ta i bruk nytt sykehus. Rapporten viser at det er satt i gang et omfattende arbeid på flere plan for å forberede sykehusorganisasjonen på driften i det nye sykehuset.

Administrerende direktør er tilfreds med at rapporten konkluderer med at Ahus' planer og pågående aktiviteter dekker de vesentlige områdene for å kunne ta i bruk nytt sykehus på en kontrollert måte og med identifiserte gevinster.

Videre har administrerende direktør merket seg at rapporten fokuserer på betydningen, både for ibruktakelse av nytt sykehus og for fremtidig utvikling av Ahus, av de prosesser som er initiert under paraplyen Samlet program for utvikling og omstilling av Helse Sør-Øst.

På bakgrunn av den fremlagte rapporten er det administrerende direktørs vurdering at det synes å være en kontrollert situasjon i forhold til ibruktakelse av nytt sykehus. Administrerende direktør vil sikre at det fortsatt er fokus på arbeidet knyttet til forberedelse til å ta i bruk nytt sykehus i de oppfølgingsmøter som skal være med Ahus frem til oktober 2008.