

Statusrapport for omstillingsprogrammet

Rapportperiode	Uke 8, 2008
Ansvarlig	Tore Robertsen / Rune Aasgaard

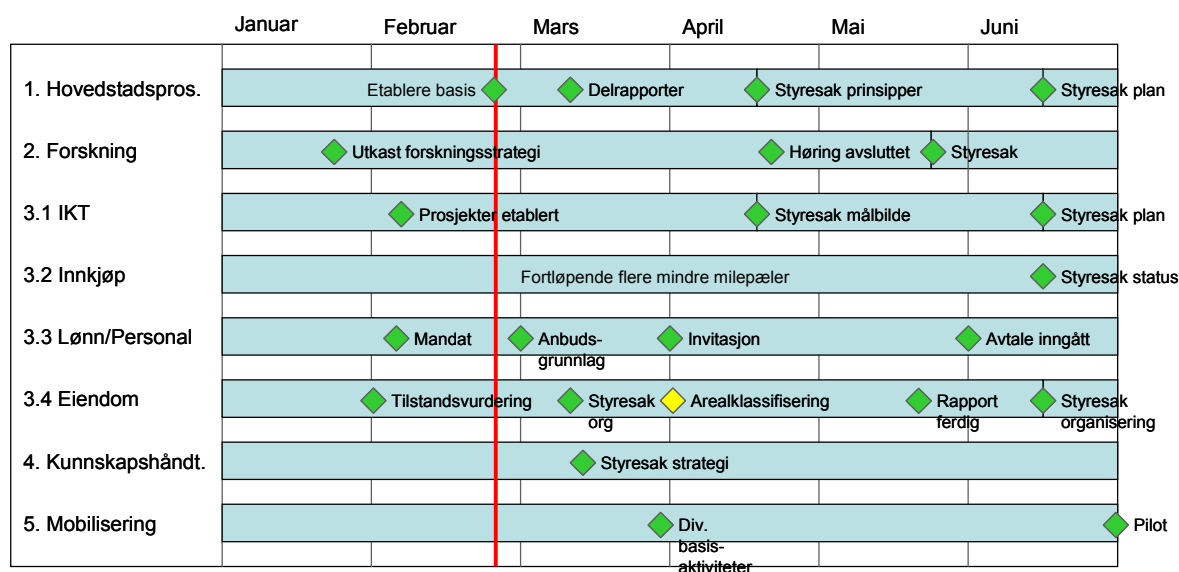
1 Overordnet status

Tabellen under viser overordnet status per område. Det vises til punkt 0 for detaljer.

Område	Resultat	Tid	Økonomi	Kommunikasjon
1. Hovedstadsprosessen	😊	😊	😊	😐
2. Forskning	😊	😊	😊	😐
3.1 IKT	😊	😊	😊	😐
3.2 Innkjøp / Logistikk	😊	😐	😊	😊
3.3 HR	😊	😐	😊	😊
3.4 Eiendom	😊	😐	😊	😐
4. Kunnskapshåndtering	-	-	-	-
5. Mobilisering	😊	😊	😊	😊



2 Fremdrift

Figuren under viser status på de viktigste milepælene.



3 Risiko

Den overordnede risikomatrixen er justert fra forrige rapporteringsperiode, jfr. Både risikomatrixe og detaljer per innsatsområde under.

Konsekvens	Høy	 Ressurstilgang  Manglende forankring		
	Medium			
	Lav			
		Lav	Medium	Høy

Sannsynlighet

Id	Beskrivelse	Sannsynlighet	Konsekvens	Tiltak
1	Ressurstilgang Mangel på interne ressurser (bemanning og økonomi) i forhold til kravet om at prosjektet skal gjennomføres i linjen og innenfor eksisterende budsjettammer Kan lede til manglende evne til å levere på tid og/eller kvalitet	L	H	Det er initiert arbeid for å se på prioritering og ressursbruk i RHF og HF'ene. Balansering mot operativ drift og support av HF'enes kjernevirksomhet må håndteres Særskilt økonomiressurs og program for gevinstrealisering iverksettes
3	Manglende forankring Prosjektene evne til å skape tilstrekkelig forankring i foretaksgruppen og aksept for nye løsninger Manglende forankring / aksept for prosessen i HFene kan føre til motstand mot både løsningsutvikling og implementering	L	H	Informasjonsplan utarbeides som inneholder mål, prosessavklaring og klare leveransepunkter. Samlet forankringsplan utarbeides.

Det er iverksatt tiltak på begge områder:

- Prosjektene rapporterer at ressurser har kommet på plass i prosjektene
- Det er etablert kommunikasjonsplaner og arenaer for både forankring og kommunikasjon

Med bakgrunn i dette nedjusteres sannsynligheten for at risikoen skal inntreffe. Konsekvensen vurderes fortsatt som høy.

4 Detaljer per område

4.1 Område 1: Hovedstadsprosessen

Kort oppsummering per delprosjekt:

- *Struktur og kapasitet* – Bearbeidet notat sendt på ny høring denne uke. Det jobbes med beregning av fremtidig kapasitet og gevinster.
- *Spesialiserte funksjoner* – Dialogkonferanser gjennomført. Sammenstilling og konklusjoner fra dialogkonferanser ferdigstilles neste uke.
- *Lokalsykehus* – Fremdrift på plan.

Noen aktiviteter innen struktur og kapasitet ligger etter plan (kobling mot eiendom når det gjelder kapasitet), men det er iverksatt tiltak for å hente inn denne forsinkelsen og sørge leveransen av den samlede styresaken i april.

- *Universitetsfunksjoner* – Første møte er avholdt.
- *Rehabilitering* – Innspill kommer neste uke. Det er invitert til dialogseminar.
- *Legevakt* – Prosjekt under etablering.

Innsatsområdet har siden sist hatt et spesielt fokus på både kommunikasjon og forankring, gjennom etablering og oppfølging av møteplan. Det er etablert en egen arene for kommunikasjon med KTV. Status opprettholdes som gul for å illustrere fortsatt sterkt fokus på dette.

4.2 Område 2: Forskning

Utkast til forskningsstrategi ble behandlet i det regionale forskningsutvalget 14. februar.

Utkastet vil bli behandlet i koordineringsgruppen 26.02 før oversendelse ledelsen ved VAD den 28.02.

Dato for styrebehandling i mai fastholdes.

4.3 Område 3.1: IKT

Kommentarer til overordnet status

- *Tid og Kvalitet* – De siste uker har vært produktive hvor alle delprosjekter er godt i gang med 1 runde arbeidsmøter og klare oppgaver til neste runde. Ser ingen utfordringer med levering på tid. Var bekymret for kartlegging, men etter proaktive aksjoner bekrefter HF'ene sine leveranser.
- *Kommunikasjon* – Forankring og involvering er OK, men trenger å involvere RH i større grad samt få ut informasjon til berørte IKT medarbeidere.

Aktiviteter:

- *Avsluttet* – Mobiliseringsfasen: etablert prosjektlokaler, startet opp alle delprosjekter med alle team medlemmer og fordelt oppgaver. Sendt ut mal for kartlegging av dagens situasjon.
- *Under utføring* – Ressurssituasjonen begynner å komme på plass, men noen brikker gjenstår. Avtalt møte med RH for involvering. Styringsmodell IKT og prosessbeskrivelse porteføljestyring.
- *Planlagt i nær fremtid* – Innsamling av baseline nivå 1 for dagens situasjon; Forberede arbeidssamling nr 2 i alle delprosjekter; Utarbeide intervjuguide; SWOT analyse av dagens styringsmodell

4.4 Område 3.2: Innkjøp / Logistikk

Overordnet status i hovedsak som sist: Generelt god fremdrift i forhold til milepæler. Utfordringer primært knyttet til ressurser på tre prosjekt:

- 3.2.2: *Forhandlinger* – Risiko i forhold til helseforetakenes evne til å stille med fagpersoner
- 3.2.5: *Felles varekatalog* – Kapasitetsproblemer rundt katalogarbeid. Trenger personell på plass for å drifte løsning.
- 3.2.6: *Regional kategori- og sortimentstyring* – RHF bør ha et produktråd på plass for sentrale føringer.

4.5 Område 3.3: Lønn og Personal

Prosjektetablering, oppstart og fremdrift er i henhold til plan. Rammeverk for fase 1 er etablert.

Risikofaktor: Koordinasjon med NPSS kan forårsake forsinkelser i en meget stram tidsplan! Prosjektplan for NPSS behandles i RHF AD-møte 3. mars.

Fokus på kommunikasjonsstrategi – orientering av berørte medarbeidere Rapport fra oppstartsmøte på web.

Aktiviteter:

- *Avsluttet* – Oppstartsmøte for hele prosjektet avholdt 13.2, samt:
 - Juridisk avklaring av mulighet for øvrige regioner til å benytte avtaler. Opsjonsløsningen er anvendelig men forutsetter fullmakt fra øvrige regioner;
 - Forslag til anskaffelsesstrategi, herunder rammeverk for anbudsprosess er utarbeidet (kvalifikasjonsgrunnlag og kravspesifikasjon).
- *Under utføring* – Avklaring av juridiske forhold: Habilitetsspørsmål samt posisjon ift. nåværende kontrakter. Utarbeidelse av: kommunikasjonsstrategi, detaljplanlegging for fase 1 samt beslutningsløp for fase 2, kvalifikasjonsgrunnlag (uke 6-10), kravspek og konkurransegrunnlag (uke 6-14)
- *Planlagt i nær fremtid* – Orientering til HOD + øvrige RHF (avventer avklaring med NPSS i RHF AD-møte 3. mars); Diverse møter i henhold til møteplan

4.6 Område 3.4: Eiendom

ECON-rapport vedrørende organisering av eiendomsområdet presenteres styret 10. mars.

Behov for avklaring av leveranse mot Hovedstadsprosessen.

4.7 Område 4: Kunnskapshåndtering

Utkast til strategidokument foreligger og oversendes IPS i forkant av neste ukes møte.

Forhold til styrebehandling 10. mars må avklares av IPS.

4.8 Område 5: Mobilisering

Prosjektet har utarbeidet en skisse til prinsipper for medvirkning i omstilling som i stor grad følger logikken og formuleringer i hovedavtalen og arbeidsmiljøloven. Det er i tillegg anført et eget avsnitt om endringsmetodikk. Med dette som utgangspunkt vil det være mulig å gi en tilbakemelding til delprosjektlederne om hvordan "de ligger an", eventuelt å få de til å si noe om det selv i en form for "selvtest".

Konseptet vil bli videre bearbeidet i et møte 25. februar, presentert internt programstyre 26. februar og fremlagt for delprosjektlederene (på seminaret for gevinstrealisering) 27. februar.

5 Oppfølgingspunkter

En oversikt over konkrete oppfølgingspunkter for det enkelte innsatsområdet er gitt i eget regneark.

6 Beslutningspunkter

6.1 Administrerende direktør / IPS

Følgende beslutningspunkter fremheves.

- *Oppdaterte mandater* – Oppdaterte mandater forelegges AD for formell godkjenning.