

## Saksframlegg

Saksgang:

Styre	Møtedato
Styret Helse Sør-Øst RHF	7. februar 2013

### SAK NR 003-2013

#### OPPDRAKSDOKUMENT 2013 FRA HELSE- OG OMSORGSDEPARTEMENTET OG PROTOKOLL FRA FORETAKSMØTE I HELSE SØR-ØST RHF 30. JANUAR 2013 - OPPFØLGING

#### *Forslag til vedtak:*

1. Styret tar Helse- og omsorgsdepartementets oppdragsdokument 2013 og protokoll fra foretaksmøte i Helse Sør-Øst RHF 30. januar 2013 til etterretning.
2. Styret tar til orientering at styringsbudskapene følges opp gjennom å integreres i oppdrag og bestilling 2013 som gjøres gjeldende for det enkelte helseforetak i foretaksmøter i februar 2013 samt at tilsvarende avtale om oppdrag og bestilling 2013 inngås med de private ideelle sykehusene i Helse Sør-Øst.
3. Styret ber om å bli orientert om gjennomføringen av oppdraget i den ordinære rapporteringen og i årlig melding.

Hamar, 30. januar 2013

Peder Olsen  
administrerende direktør

## 1. Hva saken gjelder

Helse- og omsorgsdepartementet styrer de regionale helseforetakene gjennom å sette vilkår til bevilgningen. Styringsbudskapet gis gjennom:

- Oppdragsdokumentet som omhandler ”sørge for”-ansvaret og supplerer den styring som skjer gjennom foretaksmøte, lover, forskrifter og øvrige myndighetstiltak. I dette tas opp spesialisthelsetjenestens overordnede mål og innhold.
- I foretaksmøtet stiller departementet krav i kraft av å være eier. Foretaksmøtene omhandler de overordnede styringsbudskap og prestasjonskrav, organisatoriske krav, økonomiske krav og andre eierkrav og rammebetingelser.

For enkelte krav og oppgaver legger departementet opp til rapportering på fastsatte indikatorer slik at styringsdialogen kan baseres på felles kunnskap.

I oppdrag og bestilling til helseforetakene samordner Helse Sør-Øst RHF krav og bestillinger fra Helse- og omsorgsdepartementet med strategi for Helse Sør-Øst og vedtak i det regionale helseforetakets styre. Dokumentet gjøres gjeldende som helhet i helseforetakenes foretaksmøter og undertegnes som avtale om oppdrag og bestilling mellom administrerende direktør i Helse Sør-Øst RHF og administrerende direktør i de private ideelle sykehus.

## 2. Hovedpunkter og vurdering av handlingsalternativer

Sammen med styringsbudskapene i foretaksmøtet 30. januar 2013 utgjør oppdragsdokumentet den helhetlige oppgaven gitt av Helse- og omsorgsdepartementet som styret for Helse Sør-Øst RHF har ansvar for å løse.

### Forankring

De mer generelle styringskravene og de konkrete tiltakene vil gjennomgå grundig i Helse Sør-Øst RHF og operasjonaliseres i virksomhetsplanlegging for 2013. Det forutsettes at tilsvarende prosesser med operasjonalisering av styringskrav gjøres i helseforetakene. I tillegg samarbeider de fire regionale foretakene om deler av oppdraget som løses i felleskap mellom regionene.

Det regionale helseforetaket har også inngått avtale med fem private, ikke-kommersielle sykehus<sup>1</sup> om leveranse av helsetjenester på samme vilkår og med samme krav og forventninger til utøvelse og kvalitet som for helseforetakene.

### Risiko og sårbarhet

Administrerende direktør anser oppgaven som svært omfattende, krevende og samtidig stimulerende. Det legges til grunn at samlet aktivitet tilpasses innenfor de økonomiske rammer eier har bevilget.

Styring og kontroll med kvalitet og pasientsikkerhet må ikke stå i motsetning til styring og kontroll med ressursbruken. En likeverdig vektlegging av disse områdene er en forutsetning for riktige faglige prioriteringer og høy kvalitet på pasientbehandlingen i tråd med innholdet i *Nasjonalt kvalitetsstrategi*.

---

<sup>1</sup> Betanien Hospital, Diakonhjemmet Sykehus, Lovisenberg Diakonale Sykehus, Martina Hansens Hospital og Revmatismesykehuset

Arbeidet med å få ned ventetidene skal prioriteres og det skal ikke forekomme fristbrudd. Fokus skal være rettet mot gode behandlingsresultater, god pasientsikkerhet og god kvalitet i behandlingen. Det er en forutsetning for å sikre pasientsikkerhet og god kvalitet at det foreligger et godt arbeidsmiljø med åpenhet om feil og mangler og et kontinuerlig forbedringsarbeid og god økonomistyring. De fem målene styret har vedtatt for Helse Sør-Øst RHF vil bidra til at disse kravene nås.

Videreføring av arbeidet med god og helhetlig virksomhetsstyring kreves for å oppfylle krav i lov og regelverk og oppnå god økonomistyring samtidig som overordnede styringskrav og egne mål og krav for Helse Sør-Øst skal oppfylles. Administrerende direktør vil i dette arbeidet fortsatt legge vekt på å styrke og utvikle systemer for å oppnå bedre kvalitet i utøvelsen av helsetjenester, gjennom fortsatt fokus på risikostyring og kvalitetsforbedring. Arbeidet med å styrke og utvikle internkontroll i mål- og resultatstyringen av helseforetakene og i det regionale helseforetaket, gjennom fortsatt fokus på helhetlig risikostyring og internkontroll vil også bli videreført.

### **Oppfølgingsaktiviteter**

Styringsbudskapene fra Helse- og omsorgsdepartementet inneholder en lang rekke konkrete bestillinger for gjennomføring, oppfølging og rapportering. Det er i 2013 gjort ytterligere forbedringer for å tydeliggjøre og forenkle systemene for tilbakemelding og rapportering til Helse- og omsorgsdepartementet. Helse Sør-Øst RHF vil som tidligere følge opp dette arbeidet i forhold til sine underliggende helseforetak i 2013.

Oppfølging og rapportering på styringsbudskapene skjer hovedsakelig i det ordinære rapporteringssystemet og i oppfølgingsmøter. Videre vil direkte oppfølging fra Helse Sør-Øst RHF v/administrerende direktør bli gjennomført der det er hensiktsmessig, for eksempel ved iversetting av prosesser, prosjekter m.v.

### **3. Administrerende direktørs anbefaling**

Saken legges frem for styret i Helse Sør-Øst RHF for å gjøre styret kjent med det samlede oppdraget fra eier og hvordan administrerende direktør følger dette opp. Med henvisning til oppdragsdokumentet og den foreløpige protokollen fra foretaksmøtet, anbefaler administrerende direktør at styret tar Helse- og omsorgsdepartementets samlede styringsbudskap til Helse Sør-Øst RHF til etterretning.

Rapportering til styret inngår i den ordinære måneds- og tertialrapporten, i tillegg til rapporteringen i årlig melding.

Trykte vedlegg:

- Oppdragsdokument 2013 - Helse Sør-Øst RHF
- Foreløpig foretaksprotokoll 30. januar 2013

Utrykte vedlegg:

- Ingen