

Saksframlegg

Saksgang:

Styre	Møtedato
Styret Helse Sør-Øst RHF	7. februar 2013

SAK NR 012-2013

ORIENTERINGSSAK: IKT-STRATEGI OG HANDLINGSPLAN. ORIENTERING OM STATUS I ETBLERINGS- OG FORNYINGSPROGRAMMET FOR PERIODEN 2013-2016

Forslag til vedtak:

Styret tar redegjørelsen om etableringen av fornyingsprogrammet til orientering.

Hamar, 30. januar 2013

Peder Olsen
administrerende direktør

1. Hva saken gjelder

Administrerende direktør legger frem denne saken til orientering i styremøtet til Helse Sør-Øst RHF, som oppfølging av sak nr. 066-2012, IKT-Strategi og handlingsplan og AD's orientering i styremøtene 22.11.12 og 20.12.12.

Denne saken er en orientering om status i arbeidet med etablering av fornyingsprogrammet for perioden 2013 – 2016. Spesielt belyses arbeidet med å etablere fornyingsstyret.

2. Hovedpunkter og vurdering av handlingsalternativer

Bakgrunn

Som planlagt har Helse Sør-Øst RHF iverksatt arbeidet med å gjennomføre fornyingsprogrammet for perioden 2013 – 2016.

Frem til 1. april skal arbeidet med revidert styringssystem for IKT herunder oppnevning av fornyingsstyret og programkontor ferdigstilles.

Styringssystem for IKT inneholder styrende dokumenter relatert til roller og ansvar, planlegging, anskaffelse, utvikling, anvendelse, drift og forvaltning av IKT-løsninger. Styringssystemet for IKT fokuserer på de IKT-fagspesifikke områdene av virksomhetsstyringen og skal i sum være et rammeverk for å sikre at fornyingsprogrammet blir levert i henhold til kvalitet, budsjett og tidsplaner.

De regionale programmene er i prosess, men er i ulike faser. Frem til 1. april skal alle programmene mandater revideres og standardiseres for å sikre at de samlet leverer på IKT-strategiens målbilder. De reviderte planene sammenstilles deretter til en kvalitetssikret og ressursatt gjennomføringsplan

Videre skal arbeidet sikre konsistent bruk av prosjekt- og porteføljestyrimetodikk, kvalitetssikring og risikostyring, gevinstrealisering, metodikk og rammeverk for virksomhetsarkitektur og informasjonssikkerhet.

Status

Etablering av styringssystemet for IKT er nå ute for en innspillsrunde i foretaksgruppen, og prosessen avsluttes med godkjennelse av de oveordnede dokumentene i Helse Sør-Øst.

Fornyingsstyrets mandat er gitt av administrerende direktør. Fornyingsstyret skal styre den regionale porteføljen innenfor de økonomiske rammer som er gitt av administrerende direktør i Helse Sør-Øst.

Administrerende direktør i Helse Sør-Øst RHF utpeker fornyingsstyrets leder og deltakere. Bjørn Erikstein, administrerende direktør ved Oslo universitetssykehus vil lede fornyingsstyret. Se vedlagte mandat for fornyingsstyret(vedlegg).

Ansvar og oppgaver til fornyingsstyrets programkontor vil bli endelig fastlagt i første møte i fornyingsstyret. Programkontoret vil være operativt fra 1.februar 2013.

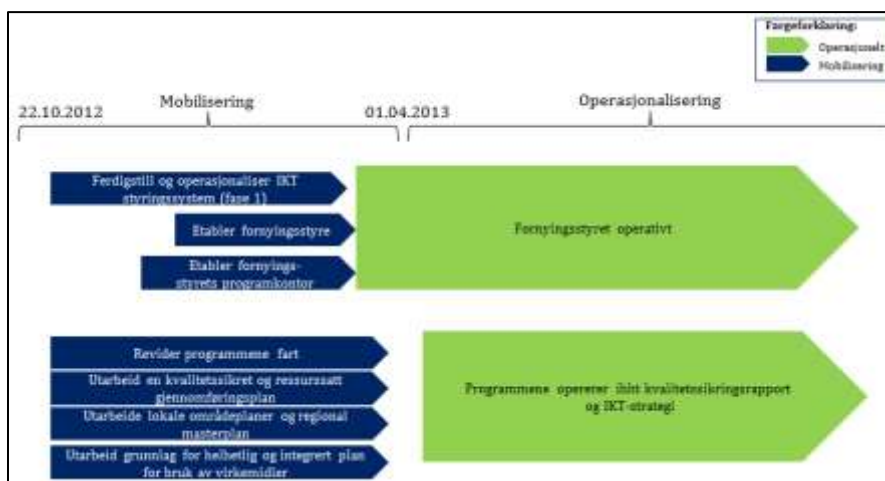
Det er utarbeidet en standardmal for programmandater, og det pågår for tiden en revisjon av mandatene. Programmenes planer og estimater blir revidert og kvalitetssikret, og på basis av dette skal det utarbeides kvalitetssikret og ressursatt gjennomføringsplan. Som del av dette arbeidet blir det etablert prinsipper, struktur og felles metodikk for estimering.

Arbeidet med å forankre og få innspill til gjennomføringen av fornyingsprogrammet er gjennomført bl a ved:

- IKT-seminar avholdt 9. januar, med god deltakelse fra både direktørnivå og IT-ansvarlige i de enkelte foretakene. Nytt seminar er planlagt i juni 2013.
- Konserntillitsvalgte følger arbeidet med tilrettelegging og gjennomføring
- Programledersamling er avholdt 14.12.12 og 21.1.13, og skal gjøres periodisk fremover.

Videre arbeid

Skissen nedenfor viser de hovedoppgavene som gjennomføres fram til 01.april 2013.



I perioden frem mot 1. april, vil en stor del av arbeidet være revisjon av planer og estimater, og kvalitetssikring av disse.

Kvalitetssikringsarbeidet skal utføres slik det er beskrevet i regionenes metodikk.

Videre arbeid med risikovurdering

Helse Sør-Øst RHF har utviklet et felles regionalt metodeverk for portefølje, program og prosjektstyring (PPM). Dette brukes i alle de strategiske programmene med underliggende prosjekter.

Helse Sør-Øst har utarbeidet en egen modell for risikostyring i prosjekter. Prosjekter følger risiko gjennom alle faser i prosjektet, inkludert tiltak. Prosjektleder rapporterer risiko hver måned til programmet, både prosjektrisiko og gevinstrisiko. Risikostyring skal brukes aktivt i programmene og i de underliggende prosjekter samt at tiltak for å redusere risiko skal følges opp.

3. Administrerende direktørs anbefaling

Det er administrerende direktørs vurdering at opprettelse av fornyingsstyret og programkontor vil sikre at det etableres nødvendig styrings – og gjennomføringskraft for å lykkes med gjennomføring av fornyingsprogrammet.

Trykte vedlegg:

- Mandat for fornyingsstyret for standardisering og teknologiske løsninger
- Oppgaver i Fornyingsstyrets programkontor

Utrykte vedlegg:

- Ingen