

Saksframlegg

Saksgang:

Styret	Møtedato
Styret Helse Øst RHF	16. juni 2016

SAK NR 056-2016

VEILEDER FOR ARBEIDET MED UTVIKLINGSPLANER

Forslag til vedtak:

1. Styret godkjenner "Veileder for arbeidet med utviklingsplaner".
2. Veilederen benyttes i arbeidet med utviklingsplaner som nærmere presisert i protokoll fra foretaksmøtet 04.05.16.

Hamar, 8. juni 2016

Cathrine M. Lofthus
administrerende direktør

1. Hva saken gjelder

Helse- og omsorgsdepartementet ga i foretaksmøtet 12. januar 2016 de regionale helseforetakene, i regi av Sykehusbygg HF, i oppdrag å utarbeide en veileder for arbeidet med utviklingsplaner innen 1. mai.

Det er i tråd med oppdraget utarbeidet en veileder og denne er vedlagt saken. Veilederen er behandlet i møtet mellom de administrerende direktørene i de fire regionale helseforetakene den 25. april 2016, og oversendt Helse- og omsorgsdepartementet 1. mai 2016 som foreløpig orientering i påvente av styrebehandling i de respektive regionale helseforetak.

2. Hovedpunkter

Følgende oppdrag ble gitt av Helse- og omsorgsdepartementet i januar 2016:

“De regionale helseforetakene skal i fellesskap, og i regi av Sykehusbygg HF, utarbeide en veileder for utviklingsplanarbeidet (...). Hovedelementet i utviklingsplanen skal være virksomhetsdelen og skal beskrive status for helseforetakets aktivitet og virksomhet. Denne skal gi grunnlag for å beskrive endringer i virksomheten og tallfeste det framtidige aktivitetsnivået og kapasitetsbehovet. Virksomhetsdelen av utviklingsplanen skal vise mulige endringer i oppgavefordeling og sykehusstruktur, aktivitet, kapasitetsbehov, organisering og driftsøkonomi, samt konsekvenser av endringer og alternative løsninger. Veilederen skal sikre forsvarlig utredning og gode lokale prosesser i utviklingsplanarbeidet. Vesentlige endringer skal ikke skje uten forsvarlig utredning av konsekvensene. Det vil også bli satt krav om at utviklingsplanene skal kvalitetssikres av eksterne fagmiljøer”.

Videre ble det presisert i protokoll fra foretaksmøtet i januar 2016:

“Det vil være behov for en samlet plan for utvikling av spesialisthelsetjenestetilbudet i hvert av de regionale helseforetakene. En slik regional utviklingsplan må fange opp samlet demografisk utvikling, sykdomsutvikling, fordeling av oppgaver mellom helseforetakene og samlet kapasitetsbehov. Foretaksmøtet la til grunn at de regionale helseforetakene oppdaterer overordnede planer for regionen etter at Nasjonal helse- og sykehusplan er behandlet i Stortinget. Regjeringen legger opp til å legge fram en nasjonal helse- og sykehusplan hvert fjerde år. Foretaksmøtet ba om at de regionale helseforetakene tilpasser planprosessene tilsvarende og har like tidshorisonter for sitt planarbeid”.

“Veileder for arbeidet med utviklingsplaner” har blitt utformet av en arbeidsgruppe med representanter fra de regionale helseforetakene, Sykehusbygg HF og konserntillitsvalgte. Arbeidet ble ledet av en prosjektleder fra Helse Sør-Øst RHF og en prosjektleder fra Sykehusbygg HF. Arbeidsgruppens deltagere har forankret prosessen og utkast til veileder i egne regionale foretak, og det har vært informert om arbeidet i blant annet samarbeidsutvalg, brukerutvalg og ledergrupper i de regionale helseforetakene.

“Veileder for arbeidet med utviklingsplaner” beskriver prosess, involvering og risiko- og mulighetsanalyse. Veilederen inneholder også et anbefalt format for utviklingsplan. Sistnevnte er en anbefaling og ikke forslag om et obligatorisk format.

I felles foretaksmøte i de fire regionale helseforetakene 4. mai 2016 er det i sak 7 *Oppfølging av Nasjonal helse- og sykehusplan* bl.a. tatt inn følgende:

Foretaksmøtet viste til at det nå foreligger en første versjon av veileder for helseforetakenes utviklingsplan. Veilederen inneholder anbefalinger om prosess i forhold til ulike interessenter og om risiko-, sårbarhets- og mulighetsanalyse som skal legges til grunn.

Foretaksmøtet la til grunn at alle helseforetak skal utarbeide utviklingsplaner i tråd med veilederen. Arbeidet skal skje i tett dialog med kommunene og andre aktuelle aktører. Utviklingsplanene for de ulike helseforetak må ses samlet og sikre det totale helsetilbudet i regionen.

3. Administrerende direktørs anbefaling

Administrerende direktør mener veilederen for arbeidet med utviklingsplaner er et viktig bidrag i oppfølgingen av Nasjonal helse- og sykehusplan. Det vil være viktig at det regionale helseforetaket foretar flest mulig avklaringer på regionalt nivå før helseforetakene starter med utarbeidelse/oppdatering av sine utviklingsplaner, herunder en sammenstilling av nasjonale planer og andre strategisk føringer av betydning for regionen og dens “sørge for” ansvar supplert med faglige prioriteringer og regionale føringer og strategier.

Administrerende direktør anbefaler at utviklingsplanene i tråd med oppdraget fra Helse- og omsorgsdepartementet gradvis får en felles form og en felles planleggingshorisont, men at det også tas hensyn til at enkelte helseforetak allerede har utviklingsplaner som må legges til grunn slik at arbeidet ikke blir mer omfattende enn nødvendig.

Administrerende direktør mener formatet gir et mer helhetlig bilde av helseforetakenes virksomhet enn det som er vanlig i dag, introduserer sammenligning med andre foretak som en ny dimensjon og løfter frem oppgavedeling, nettverk og organisering/ledelse som sentrale innsatsfaktorer for god pasientbehandling.

Det anbefales at veilederen tas i bruk, og at behovet for en revisjon av veilederens innhold og format vurderes etter ett års praktisk erfaring.

Trykte vedlegg:

- Veileder for arbeidet med utviklingsplaner

Utrykte vedlegg:

- Ingen