

## Saksframlegg

Saksgang:

Styre	Møtedato
Styret Helse Sør-Øst RHF	19. oktober 2017

**SAK NR 098-2017**

**DIGITAL FORNYING – RAPPORT PER ANDRE TERTIAL 2017**

***Forslag til vedtak:***

Styret tar status per andre tertial 2017 for gjennomføringen av Digital fornying til orientering

Hamar, 12. oktober 2017

Cathrine M. Lofthus  
administrerende direktør

## 1. Hva saken gjelder

Digital fornying er Helse Sør-Østs program for standardisering og modernisering av arbeidsprosesser og teknologiske løsninger for å bedre kvalitet og pasientsikkerhet. Programmet har vært operativt siden mars 2013 og det er jevnlig gitt statusrapporter til styret gjennom administrerende direktørs orienteringer og ved hver tertialrapportering.

Tertialrapporten oppsummerer status i programmene og de viktigste beslutninger og forbedringstiltak i Digital fornying som helhet.

## 2. Hovedpunkter og vurdering av handlingsalternativer

Status for hvert program ved 2. tertial 2017 oppsummeres i tabellen under.

Rapportert område	RKL	VIS	RIF
Overordnet	Gul	Gul	Rød
Fremdrift	Gul	Gul	Rød
Prognose mot styringsrammer	Grønn	Gul	Grønn
Budsjett 2017	Grønn	Grønn	Grønn
Risiko	Gul	Gul	Rød
Kvalitet	Gul	Grønn	IA

RKL: Regional klinisk løsning  
 VIS: Virksomhetsstyring  
 RIF: Regional IKT for forskning

Retningslinjer for overskridelse på fargekoder økonomi og fremdrift er:

Grønn: Inntil 5 %  
 Gul: Mellom 6-14 %  
 Rød: Over 15 %

Tabell 1: Overordnet status for hvert program

Til tross for enkelte forsinkelser har det vært god framdrift i de fleste prosjektene i program for Regional klinisk løsning hittil i 2017. Ved Akershus universitetssykehus er det gjennomført en vellykket innføring av Carestream PACS i tillegg til en oppgradering av Siemens RIS. Løsning for medikamentell kreftbehandling er tatt i bruk ved Oslo universitetssykehus Ullevål, Sykehuset i Vestfold og Sykehuset Østfold og regionalt kurbibliotek er tilgjengelig med støtteinformasjon for alle helseforetak.

Forsinkelsene gjelder spesielt for innføring av ny regional radiologiløsning ved Sykehuset Innlandet hvor den produksjonssatte løsningen ikke ble godkjent etter utvidet godkjenningssperiode i mars 2017. Det er igangsatt en utredning av alternative planer for regionalt radiologiprojekt som planlegges ferdigstilt 1. desember 2017.

Prosjekt for Regional EPJ Standardisering har forlenget planen med et halvt år til juni 2018, da det ikke lot seg gjøre å gjennomføre prosjektet i parallell på fire helseforetak som opprinnelig planlagt. Dette på grunn av manglende tilgang på fagressurser. Forlenge prosjektperiode fører til at totalprognosen går over styringsrammen og det planlegges egen sak for styret i et senere møte om aktuelle handlingsalternativer og de økonomiske konsekvenser.

Når det gjelder løsning for medikamentell kreftbehandling har det vist seg at innføring av løsningen i hele regionen er mer kompleks og omfattende enn først forutsatt. Særlig knytter dette seg til medisinskfaglig standardisering av kurene, med tilhørende prosesser og prosedyrer. Løsningen er også den første løsningen som er tenkt etablert som en felles pasientjournal på tvers av flere helseforetak i tråd med pasientjournallovens § 9. Detaljering og utvikling av løsningen for å ivareta lovens krav til informasjonssikkerhet har vært krevende. Det har også vært noen utfordringer med leveranseevnen og kvaliteten på leveransene fra leverandøren i prosjektperioden. I påvente av at nødvendige krav til felles løsning er på plass, er det etablert lokale, men standardiserte, løsninger ved det enkelte helseforetak. Løsningen er også integrert mellom de enkelte helseforetakene og Sykehusapotekene for å ivareta god prosessstøtte og sømløs informasjonsflyt i produksjonen av legemidlene. Det er under forberedelse en styresak vedrørende en eventuell full utrulling av løsningen i Helse Sør-Øst.

Kravspesifikasjon for regional multimedialøsning blir sendt ut medio oktober 2017.

I virksomhetsstyringsprogrammet er innføringsprosjektene ved Sykehuset Telemark og Sunnaas sykehus avsluttet. ERP-løsningen er gjennomgått på nytt med hensyn på informasjonssikkerhet. Det er funnet avvik og iverksatt tiltak for å lukke disse. Faglige avklaringer mellom Oslo universitetssykehus, øvrige helseforetak og Helse Sør-Øst RHF om tilpasninger i den regionale løsningen ved en release 4 er ferdigstilt, og det vil bli fremmet en egen styresak med handlingsalternativer inkludert oppdatert plan og prognose.

Programmet Regional IKT for forskning er avhengig av leveranser fra infrastrukturmoderniseringen i Sykehuspartner for å implementere nødvendig infrastruktur. Fordi infrastrukturmoderniseringen nå er stilt i bero, har programmet brukt tid og ressurser på å finne alternative måter å møte forskernes behov på. Dette påvirker leveranser, økonomi og fremdriftsplan.

De strategiske programmene har en prognose for 2017 på 628 millioner kroner hvilket er ca 28 millioner kroner lavere enn budsjett. Administrerende direktør har i tråd med sak 077-2017 omprioritert 52 millioner kroner til dekning av strakstiltak drift – backup og lagring samt til styrking av personvern og informasjonssikkerhet. Dette medfører at Digital fornying, inkludert regionale investeringer i Sykehuspartner, samlet sett har en prognose for 2017 lik 808 millioner kroner som er ca 22 millioner kroner høyere enn budsjett.

### **3. Administrerende direktørs anbefaling**

Helse Sør-Øst har stilt infrastrukturmoderniseringen i bero, og dette får konsekvenser for regionens samlede IKT-virksomhet. Helse Sør-Øst går nå gjennom prosjektene i Digital fornying for å vurdere tidsplaner, ressursbruk og risiko for å sikre at den samlede IKT-porteføljen kan gjennomføres og realiseres innenfor et akseptabelt risikonivå. Administrerende direktør presiserer at Digital fornying er et riktig og viktig grep for å etablere standardiserte løsninger på tvers av helseforetakene som støtter opp under trygge, effektive og helhetlige pasientforløp, men at det samtidig må gjøres prioriteringer for å sikre forsvarlig gjennomføring.

Administrerende direktør ser det er enkelte prosjekter i porteføljen som har forsinkelser, og utviklingsløpene er generelt krevende både med hensyn til leveranse kvalitet fra leverandørene og eget arbeid med standardisering og harmonisering. Programmet Regional klinisk løsning har imidlertid hatt mange leveranser per andre tertial. Det arbeides fortsatt tett med Sykehuset Innlandet for å rette feil i radiologiløsningen og få påbegynt godkjenningsperioden. Samtidig er det igangsatt et arbeid for å vurdere videre planer for regional radiologiløsning.

Det er positivt at den regionale økonomi- og logistikk-løsningen nå er levert til Sykehuset Telemark og Sunnaas sykehus og at avklaringer er gjort vedrørende tilpasninger gjennom en ny release 4. Samtidig skal det påpekes at det er funnet avvik knyttet til informasjonssikkerhet i løsningen og det er følgelig iverksatt tiltak for å lukke disse. Det vil komme en egen styresak i et senere møte vedrørende handlingsalternativer og økonomiske konsekvenser.

Administrerende direktør mener også det er riktig at programmet Regional IKT for forskning får lagt en ny plan, som legger til rette for gjennomføring av videre aktiviteter.

Administrerende direktør anbefaler at styret tar tertialrapport for Digital fornying per andre tertial 2017 til orientering.

Trykte vedlegg:

- Tertialrapport for Digital fornying andre tertial 2017

Utrykte vedlegg:

- Ingen