

## Saksframlegg

**Saksgang:**

Styre	Møtedato
Styret Helse Sør-Øst RHF	26. april 2018

**SAK NR 040-2018**

**RADIOLOGILØSNING FOR HELSE SØR-ØST**

***Forslag til vedtak:***

1. Styret slutter seg til plan for anskaffelse av radiologiløsning slik den er beskrevet i saken.
2. Administrerende direktør utarbeider endelig mandat til Oslo universitetssykehus HF for planlegging av anskaffelsen. Mandatet skal utarbeides i tråd med de hovedprinsipper som er beskrevet i saken.
3. Administrerende direktør gis fullmakt til å beslutte en eventuell samordnet anskaffelse av radiologiløsning og multimediearkiv.
4. Etter gjennomført planleggingsfase vil styret behandle opplegg og prosess for anskaffelse av ny løsning.

Hamar, 19. april 2018

Cathrine M. Lofthus  
administrerende direktør

## 1. Hva saken gjelder

Helse Sør-Øst RHF inngikk i 2013 en avtale med leverandøren Carestream om innføring av en regional løsning for radiologi. Styret besluttet i sak 055-2013 plan for innføring av løsningen. Planen innebar at løsningen skulle etableres og piloteres på Sykehuset Innlandet HF.

På bakgrunn av de utfordringene som har vært i prosjektet ble det i styremøtet 1. februar 2018, sak 013-2018, fattet følgende vedtak

1. *Styret slutter seg til at videre leveranser fra leverandør av regional radiologiløsning avbestilles.*
2. *Det etableres en ny plan for anskaffelse av radiologiløsning. Planen fremlegges styret for beslutning.*

Denne saken er en oppfølging av styrets vedtak i sak 013-2018.

## 2. Hovedpunkter og vurdering av handlingsalternativer

### 2.1 Status avbestillingsprosessen

Det er startet en prosess for å iverksette punkt 1 i vedtaket i styresak 013-2018. Leveransene til de helseforetakene som i dag ikke bruker noen del av løsningen er avbestilt.

Det er per i dag etablert vedlikeholdsavtaler for løsningene ved Akershus universitetssykehus HF og Vestre Viken HF. For løsningen på Sykehuset Innlandet HF er det ikke etablert vedlikeholdsavtale. Dette med bakgrunn i at helseforetaket enda ikke har godkjent den løsningen de har i drift. Sammen med Sykehuset Innlandet HF arbeides det med å etablere en vedlikeholdsavtale for helseforetaket.

### 2.2 Etablering av ny plan for anskaffelse av radiologiløsning

Det er i styresak 013-2018 påpekt at det fortsatt er behov for å få på plass nye radiologiløsninger ved flere helseforetak i regionen. Det helseforetaket som har det mest presserende behovet for en ny og helhetlig radiologiløsning er Oslo universitetssykehus HF.

I foretaksgruppen er det også behov for løsninger som understøtter deling av radiologisk informasjon mellom helseforetakene.

Oslo universitetssykehus HF har et stort fagmiljø innenfor området radiologi. De har også en omfattende og kompleks drift som stiller store krav til løsningens funksjonalitet innenfor alle deler av fagområdet. Basert på faglige og driftsmessige erfaring og kompetanse, vurderes det som hensiktsmessig at Oslo universitetssykehus HF gis i oppdrag å gjennomføre prosjektet for anskaffelse av ny radiologiløsning. Det legges til grunn at det må samarbeides med de øvrige helseforetakene, Helse Sør-Øst RHF og Sykehusinnkjøp HF ved gjennomføringen av anskaffelsesprosessen.

Anskaffelsen skal inkludere en rettighet for alle helseforetakene i Helse Sør-Øst til å kunne bestille og innføre den anskaffede løsningen. Videre skal anskaffelsen omfatte en regional kommunikasjonsløsning som vil muliggjøre deling av radiologisk informasjon mellom de radiologiske løsningene i helseforetakene, uavhengig av hvilke leverandører som leverer radiologiløsningen til de respektive helseforetakene.

Det er viktig med god involvering fra alle helseforetakene i foretaksgruppen, og det vil derfor bli presisert i oppdraget til Oslo universitetssykehus HF at alle helseforetakene i Helse Sør-Øst må involveres i prosessen slik at deres behov ivaretas. Videre forutsettes det at Helse Sør-Øst RHF holdes godt orientert om prosessen og er representert i prosjektets styringsgruppe. Mandatet vil innenfor områdene leverandørvalg og kontraktsinngåelse avgrenses til å gi anbefalinger. De endelige beslutningene skal tas av Helse Sør-Øst RHF.

Anskaffelsen vil være et prosjekt som skal gjennomføres i tråd med Helse Sør-Østs etablerte metode for prosjektgjennomføring. Det legges opp til at anskaffelsen organiseres med utgangspunkt i de faser og beslutningspunkter som er vist i figuren nedenfor.



Konseptfasen skal beskrive behovene og de ulike mulighetene til å oppfylle behovene. Dette er imidlertid allerede godt kjent fra prosjektet som har pågått og de rapportene som foreligger. Det vurderes derfor ikke å være behov for en konseptfase. Første leveranse vil være en rapport fra planleggingsfasen og styringsdokumenter for overgang til gjennomføringsfasen. Det skal tydeliggjøres hvordan Oslo universitetssykehus HF planlegger å organisere og gjennomføre oppdraget, samt budsjett for gjennomføring av anskaffelsesprosessen. Før prosjektet tas videre til en gjennomføringsfase forutsettes det godkjenning av Helse Sør-Øst RHF.

### 2.3 Håndtering av anskaffelse av regionalt multimediearkiv

Helse Sør-Øst RHF igangsatte i 2017 en anskaffelse av løsning for multimediearkiv, jf styresak 041-2017. Dette er en løsning som omfatter lagringsfunksjonalitet som er etterspurt hos helseforetakene. Et multimediearkiv skal både lagre bilder, videoer og annen multimedia fra en rekke ulike kilder og gjøre disse tilgjengelig. Dette omfatter også radiologiske bilder. Denne anskaffelsen er nå i en dialogfase med aktuelle leverandører..

Multimediearkiv-anskaffelsen inkluderer teknologi for deling av dokumenter og multimedieobjekter basert på en internasjonal standard (IHE-XDS), som vil være fundamentet for fremtidig informasjonsdeling både internt i Helse Sør-Øst og til andre organisasjoner utenfor Helse Sør-Øst.

Aktuelle tilbydere av multimediearkiv er i stor grad de samme som leverer radiologiløsninger. Det vurderes å være fordelaktig ved å ha samme leverandør av både radiologiløsning og multimediearkiv, og det kan derfor være fordelaktig å samordne anskaffelsesprosessene. Juridisk sett vurderes det å være mulig å samordne de to anskaffelsesprosessene.

## 2.4 Nærmere om mandat for arbeidet

Det må utarbeides et detaljert mandat for det oppdraget som gis til Oslo universitetssykehus HF. Mandatet vil beskrive leveranser, tidsplan, organisering og budsjett for det videre arbeid.

I tillegg vil det legges følgende premisser for arbeidet:

- Det skal inngås en regional avtale for radiologisystem (RIS og PACS) med kjøpsforpliktelse for Oslo universitetssykehus HF og med mulighet for de øvrige helseforetakene i Helse Sør-Øst til å kjøpe tilsvarende løsning.
- Avtalen må struktureres slik at det er mulig å anskaffe RIS og PACS enkeltvis. Dette for å sikre tilgang til oppdatert RIS for de helseforetak som har behov for dette uten å måtte bytte PACS.
- Det skal som del av anskaffelsen også anskaffes en regional samhandlingsløsning for utveksling av radiologisk informasjon og bildemateriale mellom helseforetak, uavhengig av hvilken radiologiløsning foretaket benytter.
- Det må sikres mulighet for installasjoner for hvert helseforetak, men også mulighet for å etablere en felles installasjon for hele regionen.
- Løsningen må tilfredsstille de regionale kravene til informasjonssikkerhet.
- Oslo universitetssykehus HF må sikre bred involvering av relevante faggrupper, blant annet gjennom bruk av eksisterende fagnettverk i regionen.
- Sykehuspartner HF skal involveres i anskaffelsen på en måte som sikrer at helseforetaket blir godt forberedt til å overta ansvaret for drift og forvaltning av løsningen når den tas i bruk.
- Helse Sør-Øst RHF og helseforetakene skal involveres i styringen av anskaffelsen.
- Det skal søkes å gjenbruke erfaringer og dokumentasjon fra tidligere gjennomførte anskaffelser av radiologiløsning i Helse Sør-Øst og øvrige regioner.
- Sykehusinnkjøp HF skal benyttes ved gjennomføringen av anskaffelsen.

## 3. Administrerende direktørs anbefaling

Innføring av en felles regional løsning basert på standardiserte arbeidsprosesser innenfor radiologi har vist seg langt mer utfordrende enn forutsatt da innføring ble vedtatt i 2013. Basert på dette er videre innføring stanset og ytterligere leveranser knyttet til den anskaffede løsningen er avbestilt.

Det er gjennomført en omfattende vurdering av alternative veier videre innenfor fagmiljøet i Helse Sør-Øst. Fagmiljøet er samstemte i at ambisjonsnivået knyttet til standardisering innenfor radiologi bør reduseres, samt at det bør åpnes for foretaksvise, tilpassede og tilrettelagte installasjoner som hensyntar så vel lokal utstyrspark som de enkelte helseforetaks særlige behov.

Det foretaket som har det største umiddelbare behovet for en ny radiologiløsning er Oslo universitetssykehus HF. Det foreligger imidlertid ingen leverandøravtale som foretaket kan benytte for en slik innføring. Det må derfor gjennomføres en anskaffelse. For å sikre en effektiv prosess med god og tett involvering av fagmiljøet anbefales det at Oslo universitetssykehus HF gis i oppdrag å gjennomføre en anskaffelse i samarbeid med de øvrige helseforetakene i regionen, Helse Sør-Øst RHF og Sykehusinnkjøp HF.

Det pågår en anskaffelse av multimediearkiv. Det vurderes å være fordeler ved å ha samme leverandør av både radiologiløsning og multimediearkiv, og det kan derfor være fordelaktig å samordne anskaffelsesprosessene. Administrerende direktør anbefaler derfor at det gjøres en vurdering av om det bør gjøres samordning av de to anskaffelsene og at administrerende direktør gis fullmakt til å beslutte en eventuell samordnet anskaffelse.

Helse Sør-Øst RHF skal være representert i styringen av prosjektet, godkjenne dets organisering og budsjett, samt fatte beslutning om leverandørvalg og eventuell kontraktsinngåelse.

Selv om Oslo universitetssykehus HF gis i oppdrag å gjennomføre anskaffelsen, legger administrerende direktør stor vekt på at arbeidet organiseres slik at det blir god involvering av alle helseforetakene i regionen.

Oppdragets første leveranse vil være en rapport fra planleggingsfasen. Denne skal godkjennes av styret i Helse Sør-Øst RHF før man starter gjennomføring av anskaffelsesprosjektet.

Administrerende direktør anbefaler at styret slutter seg til plan for anskaffelse av regional radiologiløsning slik den er beskrevet i saken og at mandat til Oslo universitetssykehus HF utarbeides i tråd med de hovedprinsipper som er beskrevet.

Trykte vedlegg:

- Ingen

Utrykte vedlegg:

- Ingen