

Oslo universitetssykehus HF Ledelsen
Postboks 4950 Nydalen
0424 OSLO

Vår referanse:
19/00226-1

Deres referanse:

Dato:
04.03.2019

Saksbehandler:
Jan Frich

Konseptfaserapport videreutvikling av Aker og Gaustad. Oppfølging etter styrebehandling i Helse Sør-Øst RHF

Styret i Helse Sør-Øst RHF behandlet i møte 31. januar 2019 i sak 006-2019 *Oslo universitetssykehus HF – Konseptrapport videreutvikling av Aker og Gaustad*. Det ble fattet følgende vedtak:

1. *Styret godkjenner konseptrapporten og ber om at tilleggsutredningen videreutvikles til en full konseptfaseretredning. Styret forutsetter at Aker og Gaustad utvikles i parallell.*
2. *Kapasitetsberegningene for psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling skal kvalitetssikres, og behov for endringer skal tas hensyn til i det videre arbeidet.*
3. *Styret ber om at Oslo universitetssykehus HF ytterligere belyser planlagt virksomhetsinnhold og driftskonsepter for både Aker og Gaustad i forkant av oppstart forprosjekt. Spesielt skal det for fagområdene traume- og akuttmedisin, fødselshjelp, nyfødtingintensiv og kreft beskrives hvordan de valgte løsningene tilrettelegger for beredskap, utvikling av kompetanse, kvalitet i pasientbehandlingen og faglig utvikling.*
4. *Utnyttelse av tomten på Aker skal vurderes med sikte på å redusere behovet for tomteerverv.*
5. *Styret viser til stemmeforklaring fra de tillitsvalgte ved behandling av konseptrapporten i prosjektets styringsgruppe og ber om at Ullevål belyses som alternativ lokalisering til Gaustad, med samme virksomhetsinnhold.*
6. *Resultatet av arbeidet under vedtakets punkt 2, 3, 4, og 5 forelegges styret for behandling senest innen juni 2019.*
7. *Styret skal holdes orientert om utviklingen i reguleringsprosessen.*
8. *Oslo universitetssykehus HF skal etablere et opplegg for kartlegging og håndtering av risiko i prosjektet.*
9. *Økonomisk bærekraft for byggeplanene må realiseres, både ved effektivisering i forkant og gevinstrealisering etter innflytting. Det må etableres et organisasjonsutviklingsprosjekt ved Oslo universitetssykehus HF for dette arbeidet.*
10. *Styret ber administrerende direktør om å søke Helse- og omsorgsdepartementet om lån til i henhold til gjeldende retningslinjer, slik at prosjektet sikres finansiering fra og med 2020. Lånesøknaden skal omfatte konseptrapportens innhold inkludert psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling, og*

tilleggsutredningen for fagområdene gynekologi, fødselshjelp og barnesykdommer. Oppstart av forprosjekt forutsetter styrets godkjenning.

Styrets vedtak innebærer på flere punkter en nødvendig oppfølging fra Helse Sør-Øst RHF og Oslo universitetssykehus HF. Det vises i denne sammenheng til dialog i flere møter om hvilke leveranser som forventes av Oslo universitetssykehus HF som oppfølging av styrevedtaket i Helse Sør-Øst RHF. Dette brevet er en konkretisering av forventede leveranser fra Oslo universitetssykehus HF.

Virksomhetsinnhold og driftskonsepter for Aker og Gaustad

Styrets vedtak i punkt 3 omhandler behovet for at Oslo universitetssykehus HF beskriver virksomhetsinnhold og driftskonsepter for Aker og Gaustad generelt, og for fagområdene traume- og akuttmedisin, fødselshjelp og nyfødttintensiv, samt kreft spesielt.

Målet er å gi en tydelig beskrivelse av virksomhetsinnhold og driftskonsept for Oslo universitetssykehus HF sin fremtidige virksomhet på Aker og Gaustad generelt og for de nevnte fagområdene spesielt. Beskrivelsen skal gi trygghet for at de valgte løsningene tilrettelegger for kvalitet i pasientbehandlingen, beredskap, kapasitet, utvikling av kompetanse og faglig utvikling.

Beskrivelsen skal videre bidra til å avklare fordeling av funksjoner og aktivitet mellom Aker og Gaustad og gi retning for videre utvikling av organisasjonen og fremtidig drift på disse lokalisasjonene.

Det legges til grunn at Aker sykehus skal bli et stort og robust akutt sykehus med fødeavdeling og tilhørende nyfødttintensiv. På Gaustad skal det utvikles et komplett regionsykehus med traumesenter og lokalsykehusfunksjoner. Videre skal Bjerke bydel sogne til Aker og erstattes på Gaustad av en av bydelene syd i Oslo. Øvrig bydelsfordeling skal avklares av Helse Sør-Øst RHF i samråd med Oslo kommune.

Radiumhospitalet skal forbli et spesialisert kreftsykehus med behandling av brystkreft, prostatakreft, medikamentell kreftbehandling og strålebehandling. Radiumhospitalet skal ivareta lokalsykehusfunksjonen for kreftbehandling for bydelene som vil sogne til regionsykehuset på Gaustad. Aker sykehus skal ivareta kreftbehandling på lokalsykehusnivå for bydelene som sogner til dette sykehuset.

Leveransen skal være en rapport om virksomhetsinnhold og driftskonsepter i Oslo universitetssykehus HF. Med driftskonsept menes pasientforløp/arbeids- og samarbeidsrutiner/avhengigheter/logistikk osv. på et overordnet nivå som utgangspunkt for planlegging av bygg og videre organisasjonsutvikling og detaljplanlegging. Fordeling av fag og aktivitet mellom Aker og Gaustad må beskrives på et tilstrekkelig detaljert nivå slik at driftskonsepter blir tydelig. Det må samtidig tas hensyn til at virksomheten vil måtte utvikles frem til nye bygg kan tas i bruk.

For fagområdet **traume og akuttmedisin** ber vi om at følgende vektlegges:

- Beskrivelse av driftskonsept for Aker og Gaustad i lys av sammenlignbare virksomheter internasjonalt med hensyn til resultater, struktur/organisering og ressursbruk
- Forslag til fordeling av spesialisert akuttmedisin og -kirurgi (herunder hvilke tilstander/prosedyrer dette omfatter) innen Oslo sykehusområde for å gi tilfredsstillende volum for traume- og akuttmedisinsk virksomhet (traumesenteret) på Gaustad. Løsningen som er etablert i København skal i denne sammenheng spesielt vurderes sammen med andre relevante internasjonale løsninger, som et supplement til kirurgi knyttet til lokalsykehusfunksjoner
- Kvalitet i pasientbehandlingen
- Ivaretagelse av beredskap
- Utvikling av kompetanse, herunder skal rotasjon av personell vurderes for å opprettholde og videreutvikle kompetanse
- Faglig utvikling

For fagområdet **fødselshjelp og nyfødttmedisin** ber vi om at følgende vektlegges:

- Beskrivelse av driftskonsept for Aker og Gaustad i lys av sammenlignbare virksomheter internasjonalt med hensyn til resultater, struktur/organisering og ressursbruk
- Vurdering av fordeling av fødsler mellom regionsykehuset på Gaustad og Aker sykehus for å gi tilfredsstillende volum for fødselshjelp og nyfødttmedisin på regionsykehuset på Gaustad. Tilbudet til fødende og nyfødte på Aker sykehus skal bli like godt som på andre tilsvarende store fødeavdelinger i Norge
- Det må vurderes 28 uker som grense for nyfødte og om det må være en barneavdeling lokalisert på Aker sykehus for å støtte nyfødttintensivavdelingen
- Kvalitet i pasientbehandlingen
- Ivaretagelse av beredskap
- Utvikling av kompetanse, herunder skal rotasjon av personell vurderes for å opprettholde og videreutvikle kompetanse
- Faglig utvikling

Helse Sør-Øst RHF vil gi oppdaterte prognoser for antallet fødsler i 2035 basert på data fra SSB.

For fagområdet **kreftbehandling** ber vi om at følgende vektlegges:

- Beskrivelse av driftskonsepter for Radiumhospitalet, Aker og Gaustad med fokus på prinsipper for fordeling av aktivitet
- Plan for utfasing av kreftbehandling ved Ullevål
- Oppgavedeling innen medikamentell kreftbehandling i Oslo sykehusområde som er vedtatt av Helse Sør-Øst RHF (styresak 052-2016) skal ligge til grunn, dvs at Diakonhjemmet Sykehus og Lovisenberg Diakonale Sykehus skal overta

lokalsykehusansvaret for medikamentell kreftbehandling til pasienter fra sine bydeler. Videre skal etablering av nye stråleterapienheter i regionen som er vedtatt av Helse Sør-Øst RHF (styresak 030-2016) legges til grunn, herunder denne utviklingens betydning for Oslo universitetssykehus

- Kvalitet i pasientbehandlingen
- Ivaretagelse av beredskap
- Utvikling av kompetanse
- Faglig utvikling
- Eventuelt behov for utvidelser på Radiumhospitalet i fremtiden må også beskrives

For beskrivelse av virksomhetsinnhold og driftskonsepter generelt for Aker og Gaustad skal følgende vektlegges:

- Beskrivelse av fordeling av virksomhet og aktivitet mellom Aker og Gaustad
- Beskrivelse av driftskonsept for Aker
- Beskrivelse av driftskonsept for Gaustad
- Kvalitet i pasientbehandlingen
- Ivaretagelse av beredskap
- Utvikling av kompetanse
- Faglig utvikling

For alle fagområdene og for beskrivelse av virksomhetsinnhold og driftskonsepter på Aker og Gaustad generelt, forutsettes det at Oslo universitetssykehus HF sikrer god involvering av relevante fagmiljøer, tillitsvalgte, verneombud og brukerrepresentanter i utredningsarbeidet.

Det forutsettes at utredningene av virksomhetsinnhold og driftskonsepter på Aker og Gaustad generelt og for de nevnte fagområdene, kan oppsummeres i en samlet rapport som leveres senest innen 15. mai 2019. Det vil kunne være behov for delleveranser underveis i arbeidet. Dette avklares i dialog mellom Oslo universitetssykehus HF, prosjektorganisasjonen og Helse Sør-Øst RHF.

Belyse Ullevål som alternativ lokalisering til Gaustad

Det vises til styrets vedtak i punkt 5 hvor det bes om at Ullevål belyses som alternativ lokalisering til Gaustad, med samme virksomhetsinnhold. I tilknytning til dette ber vi om en redegjørelse for hva Oslo universitetssykehus HF har utredet tidligere vedrørende bruk av Ullevålstomten. Følgende må beskrives nærmere:

- Driftskonsept/fordeling av fag og funksjoner i de utrede alternativene
- Fordeling av bydeler
- Økonomiske aspekter, både investeringer og driftsøkonomi inkludert bærekraftberegninger
- Tomteforhold og trafikale aspekter
- Andre risikoområder

Det er også behov for en faglig vurdering av hvilke fagområder som i dette alternativet først skal flyttes til Ullevål fra Gaustad, dersom man skal ha en gradvis samling av regionfunksjoner på Ullevål. Vurderingene må være basert på mulighets- og risikovurderinger gjennomført av Oslo universitetssykehus HF med bistand fra prosjektorganisasjonen, tilsvarende risikovurderinger som er gjort av driften ved Ullevål mellom etappe 1 og etappe 2 i foreliggende planer. Det forutsettes at Oslo universitetssykehus HF sikrer god involvering av relevante fagmiljøer, tillitsvalgte, verneombud og brukerrepresentanter i dette arbeidet.

Øvrige deler av arbeidet knyttet til vurdering av bruken av Ullevålstomten vil ivaretas av Helse Sør-Øst RHF i samarbeid med prosjektorganisasjonen og Oslo universitetssykehus HF.

Det forutsettes at arbeidet som omhandler Ullevålsalternativet kan oppsummeres i en rapport som leveres senest innen 12. april 2019. Det vil kunne være behov for delleveranser underveis i arbeidet. Dette avklares i dialog mellom Oslo universitetssykehus HF, prosjektorganisasjonen og Helse Sør-Øst RHF

Kartlegging og håndtering av risiko

I styrets vedtak punkt 8 forutsettes det at Oslo universitetssykehus HF skal etablere et opplegg for kartlegging og håndtering av risiko i prosjektet. Det bes om at dette vedtaks punktet følges opp av Oslo universitetssykehus HF.

Med vennlig hilsen
Helse Sør-Øst RHF



Cathrine M. Lofthus
administrerende direktør



Jan Frich
direktør Medisin og helsefag